

《易经思想与国学管理智慧》

培训目标：分享国学思想与易经管理智慧，提升中高层管理心态和管理技能，帮助企业塑造优秀管理团队

培训讲师：许晋

适合对象：企业中、高层管理者

培训课时：2天，6小时/天

课程简介：

本课程通过易经中三才之道引入中层管理者的核心定位，中层管理者首先是守住属于自己的时、位基础上来修炼自己的能力，通过对上注重原则、对左右注重沟通、对下注重希望、对己注重修炼的管理思维来修炼自己的管理能力，最终熟悉掌握沟通管理、时间管理、目标管理、激励授权等管理技巧，使管理者学习后能真正应用到工作的实际中。

课程最终还引用到了管理者时、位的变化，引发中层管理者去深思并和企业一起去追赶未来，从而实现一个普通中层管理者到优秀中层管理者的蜕变。

第一单元 优秀管理者的时、位观念

- ✓ 易经的起源和发展
- ✓ 从易经中看时、位的重要性（历史中的管理者故事分析）
- ✓ 中国特有的“三”的哲学启示（管理时、位的重要性）
- ✓ 优秀管理者的角色定位
 - ◇ 管理者的工作价值观
 - ◇ 工作职责
 - ◇ 时间分配与应用

培训方式：讲授、案例、讨论

核心是：管理者从心灵深处去认识时、位的重要性

第二单元 易经坤卦智慧对跟上级相处启示

- ✓ 坤卦智慧与厚德载物
- ✓ 跟上级相处的六原则
- ✓ 五行对管理层级启示

-
- ✓ 把领导的要求摆在首位
 - ◇ 对上级的要求给予足够重视，
 - ◇ 做事时保持谦卑敬畏的心态
 - ◇ 关心团队需要的内容
 - ◇ 关注跨部门经理需要的内容
 - ◇ 学会轻松和微笑
 - ✓ 绩效是根本、执行是基础、沟通是方法
 - ✓ 四个代表做管理

培训方式：讲授、案例、讨论、演练

核心是：掌握并应用跟上级相处的基本原则

第三单元 易经乾卦智慧对带领团队的启示

- ✓ 乾卦智慧与自强不息
- ✓ 团队氛围
 - ◇ 团队氛围是什么？
 - ◇ 三点四步法寻找团队氛围支撑点
 - ◇ 延伸的故事（下属的职业生涯规划）
- ✓ 团队目标管理
 - ◇ 能够按照 SMART 原则设定目标
 - ◇ 熟练掌握目标设定的七个步骤
 - ◇ 能够为下属制订工作目标和计划（关键价值链应用）
- ✓ 团队绩效管理
 - ◇ 正确理解绩效
 - ◇ 根据目标管理设定绩效考核标准
 - ◇ 根据绩效考核调整工作计划（PDCA 管理循环）
- ✓ 团队授权管理
 - ◇ 授权的核心和基本原则
 - ◇ 划分授权的四种类型（工作性质、下属能力）
 - ◇ 成功授权的关键点（范围、时限、结果、宽容）
- ✓ 团队激励管理

- ◇ 激励的核心
- ◇ 激励的基本原则
- ◇ 激励的时、位应用

培训方式：讲授、案例、讨论、演练、体验

核心是：掌握沟通技巧并应用

第四单元 上下同欲----沟通智慧

- ✓ 客户价值：民为贵，社稷次之，君为轻。
- ✓ 满足需求：己欲立而立人，己欲达而达人。
- ✓ 包容宽恕：己所不欲，勿施于人；海纳百川，有容乃大。
- ✓ 快乐达观：法喜心、随喜心；有朋自远方来，不亦乐乎！
- ✓ 以身作则：先“正己”后“正人”，身正则不令而行。
- ✓ 换位思考：推己及人，由近及远；与民同乐。（儒家）
- ✓ 中国式的沟通思维启发
- ✓ 掌握沟通的基本技巧（望、闻、问、切）
- ✓ 两种核心沟通形式
- ✓ 如何与下属建立相互依赖的关系
- ✓ 如何与上级进行积极有效的沟通
 - ◇ 如何向领导反馈问题
 - ◇ 如何向领导申请资源
 - ◇ 如何感悟领导也是大客户
- ✓ 学会双赢的沟通
- ✓ 团队精神的核心概念——受得起委屈才是真正的团队精神
- ✓ 合作起来要考虑双方的利弊，注意双赢的合作结果

第五单元 立身修德----人格塑造

- ✓ 心智修养：虚极静笃、仁义、觉悟
- ✓ 责任修养：为天地立心，为生民立命
- ✓ 性格修养：上善若水，夫唯不争，故无尤
- ✓ “绝四”修养：毋意、毋必、毋固、毋我
- ✓ 厚德载物：和顺于道德而理于义

-
- ✓ 自强不息：穷理尽性以至于命

第六单元 天人合一----领导者的管理之道

- ✓ 以“和”为贵：组织追求的最高境界
- ✓ 以“仁”为本：组织发展的优秀基因
- ✓ 以“义”育人：培养组织团队精神和凝聚力
- ✓ 以“礼”待客：获得良好信誉和互利互惠
- ✓ 以“智”为先：勇于创新，不断进取
- ✓ 以“信”为基：诚意经营，增值盈利

第七单元 常怀感恩----处世之道

- ✓ 忠信为本：为人谋而不忠乎！与朋友交而不信乎！
- ✓ 善义为先：恻隐之心，仁之端也；羞恶之心，义之端也。
- ✓ 孝悌为贵：入则孝，出则悌，谨而言，泛爱众，而亲仁。
- ✓ 利人为基：爱人利人者，天必福之；利他精神，敬天爱人。
- ✓ 品行为根：德行必有所是，道义必有所明。
- ✓ 坦诚为人：君子敬而不失，与人恭而有礼；四海之内皆兄弟。