

《中高层领导力训练》

培训对象：企业中高层管理者

培训讲师：许晋

培训时间：12小时（2天）

课程精髓：

- 1、 领导者如何将公司的愿景变成员工的梦想，并转换为行动力。
- 2、 领导者如何通达员工心性，并有效激励与领导员工以提升组织效率。
- 3、 领导者如何紧抓组织发展规律，用制度保证组织持续发展。

课程介绍：

中为天下之大本，和为天下之大道；致中和，天地位焉，万物育焉；

中就是以人为本，和就是紧抓事情的规律，中和管理就是以人性为出发点，设计与实施一套完整的管理思想、流程、工具、方法以实现管理组织战略目的，并实现组织个人内在价值观与组织文化的高度和谐。

在充分考虑中层管理者对领导力的认知与实践现状的前提下，本课程的设计从认知与感悟人的本性这部分内容切入，并根据情景领导的理念，来帮助领导者提升实际工作中的领导能力。

课程收益：

- 1、 学会用文化力量通达员工内心世界，用员工梦实现企业梦
- 2、 学会运用制度的管理工具，建立规范化管理体系
- 3、 学会以人为本的管理思想和技能，激发员工潜能提升绩效
- 4、 学会灵活运用情景领导力模型，提升领导效能
- 5、 学会心性修炼法门，通达圆润的中和世界

课程内容：

第一单元 用员工梦实现企业组织梦——共塑愿景

- 一、如何理解领导力是带领团队成员实现组织目标的能力
 - ✓ 抓紧组织目标、部门目标与个人目标之间的纽带
 - ✓ 员工为什么愿意追随你，他们想要什么
- 二、领导、管理、教练的本质区别与联系
 - ✓ 领导者的三个工具

-
- ✓ 唐僧究竟是怎么成功的

三、文化的力量与应用——拥有员工梦想

- ✓ 如何让员工感觉到希望
- ✓ 员工梦与组织梦和谐统一的五个步骤
- ✓ 在晨会中的具体应用

四、领导者应承担的责任

- ✓ 领导者是组织梦与员工梦之间的桥梁
- ✓ 领导者自我的困惑与原因追溯——完善自我的三个方向
- ✓ 从儒释道感悟到古圣人的空灵心性

案例：

第二单元 领导者组织管理能力基点——组织制度

一、组织结构的启发

- ✓ 坤卦初六的启迪
- ✓ 常见的组织结构与应用
- ✓ 用国学的观点思考组织结构
- ✓ 上级、下级、平级意味着什么

二、组织结构的的管理基点——从职责到目标

- ✓ 职责、目标、计划、考核之间的关系
- ✓ 如何有效的岗位职责
- ✓ 团队的工作目标与工作标准在哪里？
- ✓ 设定目标的 SMART 原则
- ✓ 设定目标常用五种方法
- ✓ 分析上级目标（质疑、反馈、执行）
- ✓ 管理下属目标（“检查”与“奖惩”，让下属担起应有的责任）
- ✓ 同部门目标沟通（“面子”与“人情”）

三、如何根据目标制定计划？

- ✓ 认识计划在管理中的意义
- ✓ 建立目标指引下的工作里程碑：分解工作或项目
- ✓ 安排计划中的活动，安排所需

-
- ✓ 工作计划中常用的几种工具

四、如何确保计划的执行——考核的关键

- ✓ 中国人性中常有的工作心态？
- ✓ 如何保证计划的执行——检查
- ✓ 检查出现偏差的时候常用的三句话

第三单元 领导者组织影响能力建设——以人为本

一、直达员工内心的影响力

- ✓ 言与行的一致性
- ✓ 发现闪光的金子
- ✓ 宽厚的包容心
- ✓ 身处小人的世界

二、铁打的营盘流水的兵——建设团队

- ✓ 选人的三个维度
- ✓ 育人的二个习惯
- ✓ 用人的时、空观念
- ✓ 留、提、淘人的综合技巧

三、为学日益，为道日损

第四单元 领导力的实践应用——情景领导

一、领导力模型的应用

- ✓ 情景领导的天、地、人观念
- ✓ 员工发展的四个层次特征（D1、D2、D3、D4）
- ✓ 四种不同的领导风格（指挥式、教练式、支持式、授权式）
- ✓ 案例研究：如何改进我们的领导风格
- ✓ 情景领导模型（因人、因时、因地、因事、因势）

二、指挥性领导

- ✓ 完整的指令性工作习惯
- ✓ 指挥的完整性于互动性

二、激励，提升下属工作意愿

-
- ✓ 态度决定一切：成功励志
 - ✓ 激励的基本原理与理论
 - ✓ 了解员工的需求与工作动机
 - ✓ 员工激励实战（pmpmp）
- 三、授权，责任与权力的分享艺术
- ✓ 授权的原则
 - ✓ 影响授权的权变因素
 - ✓ 授权步骤
 - ✓ 领导者对授权的实践案例解析
- 四、督导，修正团队行为的领导艺术
- ✓ 目标与问题、创新与现状
 - ✓ 员工绩效方程式=F（知、愿、能、行）
 - ✓ 我们需要经常检查的几张表
 - ✓ 督导中常用的几种方法
- 案例研讨：鹰的训练课程

第五单元 领导者的心性修炼技巧——中和世界

- 一、积极心态的修炼技巧
- ✓ 一命二运三风水……
 - ✓ 贵人在哪里
 - ✓ 正能量的聚集与吸引法门
- 二、责任心态的修炼技巧
- ✓ 责任缺失背后的信仰危机
 - ✓ 究竟谁的错
 - ✓ 承诺的故事
- 三、坚韧心态的修炼技巧
- ✓ 习惯的力量
 - ✓ 爱的力量
 - ✓ 梦想的力量
- 四、感恩心态的延伸与发展

✓ 中国文化的根基在哪里？

✓ 感恩的四个层次

五、乾卦的启示——人生发展的六个层次，请经营你的权利和影响力