

《中和领导力》

适合对象：企业中高层管理者

培训讲师：许晋

培训时间：12小时（2天）

课程精髓：

- 1、 领导者如何将公司的愿景变成员工的梦想，并转换为行动力。
- 2、 领导者如何通达员工心性，并有效激励与领导员工以提升组织效率。
- 3、 领导者如何紧抓组织发展规律，用制度保证组织持续发展。

课程介绍：

中为天下之大本，和为天下之大道；致中和，天地位焉，万物育焉；

中就是以人为本，和就是紧抓事情的规律，中和管理就是以人性为出发点，设计与实施一套完整的管理思想、流程、工具、方法以实现管理组织战略目的，并实现组织个人内在价值观与组织文化的高度和谐。

在充分考虑中高层管理者对领导力的认知与实践现状的前提下，本课程的设计从认知与感悟人的本性这部分内容切入，并根据情景领导的理念，来帮助领导者提升实际工作中的领导能力。

课程收益：

- 1、 学会用文化力量通达员工内心世界，用员工梦实现企业梦
- 2、 学会运用制度的管理工具，建立规范化管理体系
- 3、 学会以人为本的管理思想和技能，激发员工潜能提升绩效
- 4、 学会灵活运用情景领导力模型，提升领导效能
- 5、 学会心性修炼法门，通达圆润的中和世界

课程内容

第一单元 用员工梦实现企业组织梦——共塑愿景

- 一、如何理解领导力是带领团队成员实现组织目标的能力
 - 1、抓紧组织目标、部门目标与个人目标之间的纽带
 - 2、员工为什么愿意追随你，他们想要什么
- 二、卓越团队的六个维度
 - 1、领导者的三个工具（领导、管理、教练）
 - 2、团队、团体、群体的区别
 - 3、唐僧究竟是怎么成功的
- 三、文化的力量与应用——拥有员工梦想
 - 1、如何让员工感觉到希望
 - 2、员工梦与组织梦和谐统一的五个步骤
 - 3、在晨会中的具体应用
- 四、领导者应承担的责任
 - 1、领导者是组织梦与员工梦之间的桥梁
 - 2、领导者自我的困惑与原因追溯——完善自我的三个方向
 - 3、从儒释道感悟到古圣人的空灵心性。

案例:

第二单元 领导者组织影响能力建设——以人为本

-
- 一、组织结构的启发
 - 1、坤卦初六的启迪
 - 2、常见的组织结构与应用
 - 3、用国学的观点思考组织结构
 - 4、上级、下级、平级意味着什么（承上启下的含义）
 - 二、如何跟领导沟通（承上）
 - 1、向领导反馈问题的七个步骤
 - 2、执行领导任务的三个层面
 - 3、养成主动向领导汇报的习惯
 - 3、从道的层面感受到领导是最大的客户
 - 三、直达员工内心的影响力（启下）
 - 1、言与行的一致性
 - 2、发现闪光的金子
 - 3、宽厚的包容心
 - 4、身处小人的世界
 - 四、铁打的营盘流水的兵——建设团队
 - 1、选人的三个维度
 - 2、育人的二个习惯
 - 3、用人的时、空观念
 - 4、留、提、淘人的综合技巧

第三单元 领导者组织管理能力基点——组织制度

- 一、组织结构的基点——从职责到目标
 - 1、职责、目标、计划、考核之间的关系
 - 2、如何有效的岗位职责
 - 3、团队的工作目标与工作标准在哪里？
 - 4、设定目标的 SMART 原则
 - 5、设定目标常用五种方法
 - 6、分析上级目标（质疑、反馈、执行）
 - 7、管理下属目标（“检查”与“奖惩”，让下属担起应有的责任）
 - 6、同部门目标沟通（“面子”与“人情”）
- 二、如何根据目标制定计划？
 - 1、认识计划在管理中的意义
 - 2、建立目标指引下的工作里程碑：分解工作或项目
 - 3、安排计划中的活动，安排所需
 - 4、工作计划中常用的几种工具
- 三、如何确保计划的执行——考核的关键
 - 1、中国人性中常有的工作心态？
 - 2、如何保证计划的执行——检查
 - 3、检查出现偏差的时候常用的三句话

第四单元 领导力的实践应用——情景领导

- 一、领导力模型的应用
 - 1、情景领导的天、地、人观念

-
- 2、员工发展的四个层次特征 (D1、D2、D3、D4)
 - 3、四种不同的领导风格 (指挥式、教练式、支持式、授权式)
 - 4、案例研究：如何改进我们的领导风格
 - 5、情景领导模型 (因人、因时、因地、因事、因势)
- 二、指挥性领导
 - 1、完整的指令性工作习惯
 - 2、指挥的完整性于互动性
 - 二、激励，提升下属工作意愿
 - 1、态度决定一切：成功励志
 - 2、激励的基本原理与理论
 - 3、了解员工的需求与工作动机
 - 4、员工激励实战 (pmpmp)
 - 三、授权，责任与权力的分享艺术
 - 1、授权的原则
 - 2、影响授权的权变因素
 - 3、授权步骤
 - 4、领导者对授权的实践案例解析
 - 四、督导，修正团队行为的领导艺术
 - 1、目标与问题、创新与现状
 - 2、员工绩效方程式=F (知、愿、能、行)
 - 3、我们需要经常检查的几张表
 - 4、督导中常用的几种方法
 - 5、案例研讨：鹰的训练课程

第五单元 领导者的心性修炼技巧——中和世界

- 一、积极心态的修炼技巧
 - 1、一命二运三风水……
 - 2、贵人在哪里
 - 3、正能量的聚集与吸引法门
- 二、责任心态的修炼技巧
 - 1、责任缺失背后的信仰危机
 - 2、究竟谁的错
 - 3、承诺的故事
- 三、坚韧心态的修炼技巧
 - 1、习惯的力量
 - 2、爱的力量
 - 3、梦想的力量
- 四、感恩心态的延伸与发展
 - 1、中国文化的根基在哪里？
 - 2、感恩的四个层次
- 五、乾卦的启示——人生发展的六个层次，请经营你的权利和影响力。