

# 创二代领导力与家族企业传承

## 1 课程背景：

1978年改革开放距今已经40多年，这意味着一代人即将退居幕后，一代人即将走向前台。在创业、企业领域，就是所谓的创二代传承问题。

据美国一知名家族企业研究学院的研究显示，只有30%的家族性企业能够顺利将企业传承到下一代，12%的企业成功传至第三代，最后仅有不到3%的企业在第四代及以后仍在继续经营。相比国外家族企业，我国家族性民企的发展时间更短，尤其是民营企业最发达的长三角、珠三角地区，第一代企业家们多数正为企业传承而苦恼，如何正确引导家族企业顺利平稳传承已成为逐渐国内外学者们研究的热点。

本课程，史老师作为一个研究企业管理的博士，将带领大家一起研讨这个问题，分享自己的研究见解。

## 2 课程模型

企业传承	为什么？
	是什么？
	怎么做？
	对我有什么启发？我要采取什么行动？

## 3 课程收益：

- 理解企业传承的必要性；
- 了解企业传承的成败案例；
- 了解企业传承成功的方法；

- 启发自己的行动；
- 促进民营企业顺利交接班，传承，为社会做贡献。

## 4 课程时间：

1天（2小时/天）

## 5 课程对象：

创二代、创一代。

## 6 课程方式：

案例研讨、互动研讨、团队共创、行动学习，理论讲授为辅。

## 7 课程大纲

### 第一讲：为什么民营企业要传承？

- 1 体验生死：乔布斯、埃及金字塔、天葬
- 2 自然人 vs 法人。
- 3 中国传统文化的三不朽：立功、立德、立言。
- 4 为社会/为家族/为人生。
- 5 企业传承的案例：
  - 5.1 案例1：马云为什么要将102年写入阿里的愿景？
  - 5.2 案例2：盖茨、巴菲特为什么要裸捐？
  - 5.3 案例3：陈嘉庚为什么要捐赠厦门大学？

### 第二讲：民营企业怎样才算传承成功？

- 1 企业实体的传承
- 2 企业/家族基金的传承
- 3 学校等形式的传承
- 4 荣毅仁算不算传承成功
- 5 价值观的传承
- 6 案例

- 6.1 案例 1：碧桂园杨国强传给女儿算不算成功？
- 6.2 案例 2：陈嘉庚留下来厦门大学算不算成功？
- 6.3 案例 3：微软裸捐基金算不算成功？
- 6.4 案例 4：诺贝尔算不算成功？
- 6.5 案例 5：吉尼斯纪录的陈李济，400 多年了，留下了什么？

### 第三讲：用什么方法才能传承成功？

- 1 传承人的因素
- 2 继承人的因素
- 3 传承方式的因素
- 4 继承人的多种形式
  - 4.1 家族
  - 4.2 外族
  - 4.3 职业经理人
- 5 成/败案例的启示
  - 5.1 李嘉诚的企业传承
  - 5.2 梁稳根三一重工与树根互联
  - 5.3 乔布斯
  - 5.4 曹德旺
  - 5.5 马云与阿里
  - 5.6 鲁南制药
  - 5.7 海鑫钢铁集团

### 第四讲：总结和行动