

# 高绩效团队建设与管理

## 1 课程背景：

“在成为领导前，你的成功同自己的成长有关；在成为领导以后，你的成功都同别人的成长有关”！杰克韦尔奇的这句话说明企业的经营和发展只有优秀的领导是不够的，还需要培养、建设优秀的、高绩效的团队才能成就企业的经营目标。一句话：没有凝聚力，就没有战斗力！

《狼图腾》告诉我们：一个“羊”性的企业是没法生存的！商场如战场，如果将来只剩一类企业能生存，那只有“狼性”企业才能生存下来！企业要在未来的剧烈市场竞争中有一席之地，从员工个人层面到团队层面、再到企业层面，必须要提升团队战斗力！

我们都知道团队的力量，但如何打造团队的凝聚力呢？

史振钧老师的一天课程将帮你解决这个问题。

## 2 课程成果：

### 1. 应用团队五要素工具，检视自己的团队

2. 应用团队发展阶段工具，检视自己的团队发展阶段
3. 应用团队角色搭配工具，检视自己团队的角色搭配
4. 设定团队学习目标：找到自己在团队管理中的障碍，以终为始转化为本次学习的目标，通过学习一起解决它！
5. 通晒公司目标转化为团队目标后的目标宣言
6. 应用并展示团队思想一张图
7. 团队状态展示
8. 学会裸心会的方法，现场模拟一场裸心会
9. 生活团建“五个一”工程检视及拿出自己未来的做法
10. 展示自己的目标计划
11. 展示自己的目标风控矩阵
12. 展示自己的战前、战中、战后方法
13. 会应用复盘工具 **GROW** 做一次复盘

### 3 授课方式：



史老师采用最先进的五星教学法、行动学习工作坊形式和教练式教学等教学方式，时时刻刻关联学员的真实工作场景和挑战，给到解决方案/工具，并现场演练验证。

不仅讲给你听

而且做给你看

更让学员做出来看

还要让学员拿出课后行动措施！

### 4 授课对象：

企业中基层人员

## **5 授课时间：**

1-2 天 (6 小时/天)

## **6 课程大纲：**

序：导入

### **1. 情景体验：团队的力量**

组建团队，设定目标，通过执行力实战，达成结果，实战沙盘贯穿全程

### **2. 知识和工具：**

2.1. 什么是团队？

2.2. 团队的五大特点检视

2.3. 为什么需要团队？

2.4. 团队的发展阶段

2.5. 团队中的角色搭配

### **3. 成果输出：**

**3.1. 应用团队五要素工具，检视自己的团队**

**3.2. 应用团队发展阶段工具，检视自己的团队发展阶段**

**3.3. 应用团队角色搭配工具，检视自己团队的角色搭配**

### **3.4. 设定团队学习目标：找到自己在团队管理中的障碍，以终为始转化**

为本次学习的目标，通过学习一起解决它！

#### **第一章：思想团建一张图（共同的方向）**

1. 情景体验：一人有一个思想，团队将会怎样？
2. 知识和工具
  - 2.1. 团队要有自己的语言、符号和精神
  - 2.2. 把我的梦想变成我们共同的梦想
  - 2.3. 工具：找出你的团队故事，打造你们想要的团队
3. 成果输出
  - 通晒公司目标转化为团队目标后的目标宣言
  - 团队思想一张图及团队状态展示

#### **第二章：生活团建一颗心（愉快的氛围）**

1. 情景案例：亲如一家
2. 知识和工具
  - 2.1. 团队打胜仗的前提：裸心、共情

2.2. 生活团建的“五个一”工程

2.3. 工具：裸心会

### 3. 成果输出：

3.1. 学会裸心会的方法，现场模拟一场裸心会

3.2. 生活团建“五个一”工程检视及拿出自己未来的做法

## 第三章：目标团建一场仗（高品质的结果）

1. 情境体验：目标的力量

2. 知识和工具

2.1. 执行力模型：基于 S-D-G 的战略层-管理层-执行层模型

2.2. 战前启内心 4 件宝：启内心、给信心、给方法、推氛围

2.3. 战中给动力 5 件事：

2.4. 战后赋能力 2 工具：复盘、奖惩

### 3. 成果输出

- 展示自己的目标计划
- 展示自己的目标风控矩阵
- 展示自己的战前、战中、战后方法

- 会应用复盘工具 **GROW** 做一次复盘

大总结，启发行动，落实在实际行动中。

## 7 工具和方法：

1.	◇	团队五大特征检视表
2.	◇	团队三大发展阶段检视表
3.	◇	团队人员匹配检视表
4.	◇	团队思想一张图
5.	◇	团队宣言
6.	◇	生活团建“五个一”检视表
7.	◇	裸心会的步骤和方法
8.	◇	目标计划模板
9.	◇	目标-结果的风控矩阵
10.	◇	目标复盘的工具：GROW