

华为领导力的案例解读

课程背景：

任正非，从一个朝不保夕的贵州山区的穷孩子

到成立一个卖减肥药的公司，领导 3 个人

到把这个公司做到年营收近万亿元，领导全世界 20 万人

——这样的营收规模超过世界很多国家的 GDP，相当于阿里和腾讯的市值，百度的市值都达不到！

这需要多大的领导力？

这需要什么样的领导力？

这是一个什么的领导者？

从这样一个活生生的案例中，我们想要知道的是：

——任正非的领导力究竟是怎样炼成的？

——对我们的领导力修炼究竟有什么实证的和理论的启示？

——我们如何做就能修炼成这样的领导者，造就这样的企业来？

本课程，帮您解决这个问题！

课程收益：

理论层面：

●澄清领导力的概念，区分领导和管理，知道领导力是一种可以随时为我所用的非职位权力；

●概览至少 16 种领导力理论的核心、所能解决的问题，学会如何让自己的培训更能对症下药；

- 找到卓越领导力的 8 个充分必要条件。

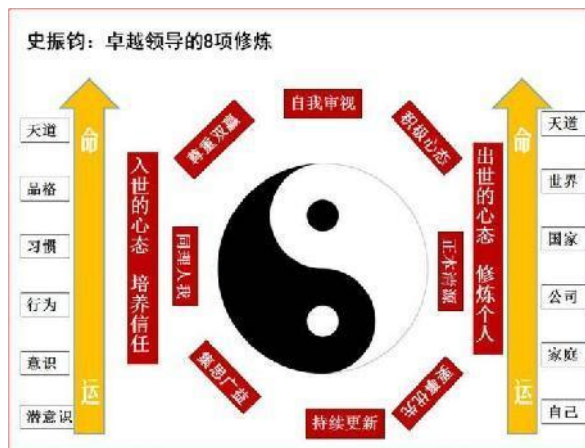
实践层面：

- 学到这 8 个充分必要条件的工具模型
- 逐个案例解析这 8 个卓越领导力的充分必要条件；
- 1 个案例胜过 100 次说教，通过案例解生动地看到领导力的方法。

课程目标

- 能说出领导与管理的区别；
- 能说出 16 种领导力理论，知道他们都讲些什么，适用场景；
- 理论上知道成为卓越领导者的 8 个充分必要条件；
- 实践中，知道如何修炼这 8 项领导力的具体措施和方法；
- 实践中，知道如何应用这 8 项领导力解决自己所面临的真实问题。

课程模型



课程大纲

第一节：什么是领导力？

1. 领导力最公认的定义
2. 领导和管理的区别

案例：从华为、腾讯到海底捞

第二节：为啥大家更热衷修炼领导力？

1. 领导力是一种非职位权力，不会因为职位而消失
2. 领导力可以伴随你一生，用在人生任何地方

案例：用领导力和管理方式解决同一个问题，看看效果会有什么不同？

第三节：如何修炼领导力（理论研究）？

1. 领导力研究历史上的 8 大学派
2. 领导力主流的 16 种理论以及他们适应的场景和解决的问题
3. 成为卓越领导者的 8 大充分必要条件

4. 真实案例

第四节：如何修炼领导力（实践验证）？

1. **案例 1**，任正非如何修炼自己的思维力：华为的批评和自我批评
2. **案例 2**，任正非如何修炼自己的影响力：从自命难保到影响世界
3. **案例 3**，任正非如何修炼自己的目标力：华为基本法和华为的万亿收入战略
4. **案例 4**，任正非如何修炼自己的执行力：为什么要砍掉高层的屁股？一杯咖啡吸收宇宙能量是什么意思？
5. **案例 5**，任正非如何修炼自己的感召力：如何感召 1 个人如何感召 20 万人？
6. **案例 6**，任正非如何修炼自己的沟通力：灾难捐款为什么能揪住马云却揪不住华为？
7. **案例 7**，任正非如何修炼自己的创造力：如何创造性解决鸿蒙系统的使用门槛？
8. **案例 8**，任正非如何修炼自己的持续力：为什么成立华为大学？CRM 系统究竟怎么搞？
9. **结论**：任正非何时可以放心退休？

Q&A