

# 从计划到执行(沙盘课程)

---

主讲人：盛巍老师



## 学

### 习 背 景

《沙漠掘金》课程是国际最经典的体验式培训课程之一。已被清华大学、浙江大学、上海交通大学、复旦大学列入EMBA课程。

《沙漠掘金》被Coco-cola、Philips、ABB、Pepsico、BP-Secc、上汽集团、联想等多家公司采用作为内训。据反馈统计，90%的参与者承认《沙漠掘金》与自己平时的行事方法吻合度极高。

《沙漠掘金》课程是国际最经典的体验式培训课程之一。参训学员分组组成探险队之后，每队都会得到相同的预备金，用于购买水、食物、指南针、帐篷等物资组成沙漠驼队然后从大本营出发，深入沙漠深处挖掘黄金。途中需要穿越沙漠、村庄、绿洲或者王陵，同时面临晴天、高温、沙风暴等复杂天气的考验，有的驼队能够胜利归来，有的可能魂归沙漠，一切都在于您的选择……

## 学

### 习 目 标

- 1、 提升学员团队协作、解决问题的能力
- 2、 培养学员精益求精、追求卓越的理念
- 3、 掌握计划制定的方法和技巧
- 4、 明确资源的内涵，提高资源配置的能力
- 5、 掌握工作分解的方法和技巧
- 6、 掌握多种计划管理工具

## 学

### 习 对 象

## 授

### 式 形 式

## 时 间

### 间 安 排

## 课

### 程 大 纲

《沙漠掘金》课程是国际最经典的体验式培训课程之一。参训学员分组组成探险队之后，每队都会得到相同的预备金，用于购买水、食物、指南针、帐篷等物资组成沙漠驼队然后从大本营出发，深入沙漠深处挖掘黄金。途中需要穿越沙漠、村庄、绿洲或者王陵，同时面临晴天、高温、沙风暴等复杂天气的考验，有的驼队能够胜利归来，有的可能魂归沙漠，一切都在于您的选择……

进行深度挖掘、分析和找到解决方法的专业体验课程。透过游戏的体验引导，发掘出团队做好目标设定及目标管理的重要性，还能发现资源的不当使用所造成团队或公司的影响及破坏，对于公司主管还可以训练领导能力，更重要的是能够协助公司在管理、销售、沟通等方面，运用团体游戏的方式，在不知不觉中去显现出问题，发掘出问题的根本实质，而让学员亲身体会公司的问题所在，并找到立竿见影的解决方法。

#### 一、 沙盘总结

- 1、 如果重来一次，会做哪些改善？
- 2、 沙漠掘金与企业运营
- 二、 **小队有目标吗？**
  - 1、 什么是目标管理
  - 2、 目标制定的 SMART 原则
- 三、 **小队有计划吗？**
  - 1、 什么是计划？
  - 2、 制定行动计划核心五要素：目标、进度、人员、预算/资源、风险评估与预案
  - 3、 工作分解的四个步骤
  - 4、 计划管理工具分享
- 四、 **计划是否被顺利执行？**
  - 1、 什么是过程管理？
  - 2、 如何发现问题？
    - (1) 在目标分解中发现
    - (2) 在绩效结果中发现
    - (3) 在工作执行中发现
  - 3、 组织执行系统的构成
    - (1) 目标明确：执行什么
    - (2) 流程清晰：如何执行
    - (3) 标准量化：执行到什么程度
    - (4) 能力发展：有执行的技能
    - (5) 意愿提升：有动力去执行
    - (6) 制度建立：执行的奖与罚
    - (7) 文化建设：从行为到习惯

