

攀登珠峰-高绩效团队建设沙盘

主讲人：盛巍老师



学

习 背 景

为什么企业有很好的战略目标，却难以实现？为什么团队成员的素质不错，但团队整体实力不强？为什么市场环境很好，但企业不能抓住机会创造佳绩？二十一世纪企业的核心竞争力，在于企业人员的素质与能力，如何整合企业精英的协作模式，而使工作效能发挥加乘而非相抵的效果，一直是企业经营努力学习的方向。

珠穆朗玛峰是世界最高峰，是人类不断追求成就和自我突破的象征，更代表着真实而残酷的考验。攀登珠峰就是一场探险！曾经有 4000 多人曾尝试攀登珠峰，但只有 16% 的人成功登顶并活着回来，在这 4000 人中超过 140 人（2.5% 的人）死于攀登途中。如此高的海拔，存活不易攀登者只能依靠自身技巧和努力，但只要有坚强的意志，每个普通人都能攀登珠穆朗玛峰。这是一个具有神奇和挑战的旅程，曾经我和 7 名登山运动员共同攀登和勇往直前，经历着各种突发的风险和暴风雪的袭击，在出发之前，我们通过专业的训练增强整个团队的身体素质和健康指数，购买了一系列专业设备例如登山杖、绳索、望远镜、医药包等，以确保我们能够成功顺利的登上珠穆朗玛峰，成为世界上少数的攀登者，结果在第 18 天发生了一件意外，导致我们团队全部丧生，肉体 and 灵魂永久的停留在攀登的山上，今天，您和您的团队重新踏上一段攀登的旅程。

学

习 目 标

- 有效组合及发挥团队资源
- 完善团队管理机制
- 提升团队向心力
- 发掘团队成员潜能
- 激发团队精神
- 打造高效能的巅峰团队
- 帮助企业业绩倍增，实现快速发展

时 间

安 排

课

程 大 纲

一、认知团队

- 为什么很多团队一盘散沙？
- 是团队还是团伙？

破冰互动：谁是佩琪？

- 1.团队的基本概念
- 2.团队的组成
- 3.高绩效团队的9大特征
- 4.团队的发展的不同阶段及策略运用

二、团队成员的角色任务

- 1.团队角色分析
- 2.团队行为特质
- 3.高效团队的运作方式
- 4.角色管理 案例讨论

团队成员角色分析：协调者、推进者、创新者、信息者、凝聚者、完美者、实干者、监督者、专家。

三、高绩效团队的计划和目标管理

- 1.团队计划和目标
- 2.完善的计划
- 3.有效的好目标
- 4.目标的达成

四、攀登珠峰沙盘

攀登团队每个小组由学员组成，这些小组成员将承担不同的角色和任务，充分的沟通与合作。你将和您的团队在10月份开始攀登珠穆朗玛峰，只有31天的可用时间往返珠穆朗玛峰。探险队从加德满都出发，你们必须安全到达返回大本营。你和团队在历经21天后，但还是可能有的团队人数最多成功登上珠峰。

珠穆朗玛峰攀登已有装备（不需要购买）

头部装备 <ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> 头部装备<input checked="" type="checkbox"/> 头灯<input checked="" type="checkbox"/> 太阳镜<input checked="" type="checkbox"/> 滑雪护目镜<input checked="" type="checkbox"/> 巴拉克拉瓦（羊毛罩）<input checked="" type="checkbox"/> 合成材质帽子<input checked="" type="checkbox"/> 头巾<input checked="" type="checkbox"/> 氯丁胶面罩	其他装备 <ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> 探险背包<input checked="" type="checkbox"/> 徒步背包<input checked="" type="checkbox"/> 双向无线电通信设备 大本营所需装备 <ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> 睡袋<input checked="" type="checkbox"/> 专业指南针<input checked="" type="checkbox"/> 厨具<input checked="" type="checkbox"/> 唇膜（用以保护嘴唇）	<ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> 充水水瓶<input checked="" type="checkbox"/> 垃圾袋<input checked="" type="checkbox"/> 小刀<input checked="" type="checkbox"/> 热水瓶<input checked="" type="checkbox"/> 遮阳用具<input checked="" type="checkbox"/> 急救工具包： 阿司匹林、鼯鼠皮防水急救胶带、运动胶带、绷带<input checked="" type="checkbox"/> 数码相机（极高像素）	
--	---	---	--

**你和你的团队准备好登顶了吗？Let's
go!**