

# 《直线干部绩效管理与绩效辅导能力提升》一天培训课程大纲

- 丘磐教授

## 第一部分：绩效目标及其制定与方法

- 工作量化；
- 关于目标制定的方法与目标管理；
- 绩效目标制定的工具；
- 适当目标与绩效；

## 第二部分：绩效管理中提高员工绩效主要方法

- 怎么样做的“人事相符”
- 如果改进流程；
- 组织架构的合理搭建；
- 基层员工的科学培训；

## 第三部分：绩效辅导能力的提升

- 管理人员的素质
- 管理人员在绩效辅导中的自我定位
- 管理人员对绩效问题的分析与决策工具
- 为什么要尽可能的采用团队运作
- 如何对员工实施激励