

# 《领导力发展与管理能力提升》一天课程大纲

● 丘磐教授主讲

## 培训收益：

- 把握领导角色与技能结构
- 重塑领导力
- 管理好核心员工

## 培训大纲：

### 模块一：提升管理者的领导力

- 领导与管理的区别，制度与权力
- 回顾经典：管理者的技能结构：技术技能，人际技能，概念技能
- 回顾经典：管理者的三大角色；
- 企业的用人原则：圈内用德，圈外用才；先儿子，后女婿。
- 领导力与追随者

### 模块二：领导力与核心员工

- 领导力与核心员工
- 马太效应与对核心员工的教育；
- 管理核心员工形成团队；
- 尊重与归属——成员的正确定位；
- 自我实现——目标与愿景

### 模块三：管理技能实践

- 目标管理；
- 关注流程；
- 团队运作；
- 强调执行；

### 关于领导力发展与管理能力总结

- 以客为本：市场与确认客户价值；
- 精简流程：内部节流核心；
- 汇集人才：企业团队；
- 英才领导：领导力与领导力来源；
- 立业图强：开拓组织新局面。

