

# 2023年《企业执行力》一至二天课程大纲

● 丘 磐 教授

## 课程精要

### 第一部分：执行力与管理者素质

- 1、管理者的创新思维
- 2、管理者的学习
- 3、关于能力
- 4、管理者的素质

### 第二部分：执行力与管理者在组织中的定位

- 1、企业管理是灰箱系统；
- 2、领导就是决策；
- 3、管理者的三大技能；
- 4、管理者的角色定位：领导角色；信息角色；决策角色；

### 第三部分：执行力中领导与员工的互动

- 1、领导力与追随者
- 2、领导力与核心员工
- 3、员工凝聚力的形成：交往
- 4、尊重与归属——成员的正确定位；
- 5、自我实现——目标与愿景
- 6、对团队的管理：忠诚度；
- 7、管理他们互相间工作关系；
- 8、开发新的工作流程符合理想的工作关系；
- 9、核心团队的有效刺激方法；

### 第四部分：执行力：实施目标管理

- 1、执行力与企业数字化管理
- 2、工作量化与目标管理
- 3、合理目标的制定；

### 第五部分：员工执行力之员工素质与员工选择

- 1、素质培养：科学培训，消灭猪一样的队友
- 2、员工心理的适任问题：职业锚测评
- 3、员工能力适任问题：岗位素质模型测评

### 第六部分：执行力之团队运作

- 1、何为团队；
- 2、团队的好处和问题；

- 3、团队的组成；
- 4、团队成员的不同组合；
- 5、团队最大的问题
- 6、团队的组织架构

#### **第七部分：执行当中的控制**

- 1、执行力模型：
- 2、能力、意愿、态度；
- 3、组织中制度一致性与执行力；
- 4、领导与制度的关系与执行力；
- 5、敬业精神与执行力；
- 6、制度平台在执行力中的规范作用；
- 7、领导激励在执行力中的促进作用。