

《“PLT 全景式领导力™”研修之旅》

主讲老师：潘鹏

PLT 全景式领导力™ 创立者

【课程提炼】：

洞察时代发展趋势，指明领导修炼路径；

诠释教练智慧精髓，演绎领袖格局真谛。

【课程背景】：

这是一个领导力的时代！当下领导力的课程和培训如火如荼，但目前市场上真正有“含金量”的领导课程并不多，甚至很多以“领导力”命名的课程却讲着管理的内容。正是基于这样的“痛点”，老师萃取十余年对领导力的专业研修和深度思考，结合企业实践经验，运用“全景式”的系统理念，统筹性地开发了这一实践性很强的领导力课程。本课程从“道”“法”“术”三个维度对领导力进行剥丝抽茧式的推进式剖析，并从“势”的高度开阔领导者的视野，辅以“器”的运用，使得整个课程具备七大特点：“系统架构、立意高远、中西兼备、道术结合、脉络贯通、逻辑推进、学用并行”，真正为参训学员打开一扇“纯正的”领导力晋阶之门。

【课程收益】：

拆解——全球最经典的领导力实战模型；

演练——当今最前沿的领导力教练技术；

掌握——洞悉人性的领导力工具和测评。

【课程亮点】：

- 1、全景思维 —— 打破思维茧房，培养领导者的大局观；
- 2、极简模型 —— 经典模型拆解，直击领导力核心，易学易用；
- 3、实战实用 —— 现场抓取学员案例，现场运用所学进行现场解决。

【课程大纲】：

第一讲 大势观澜 —— 全景认知领导力

破冰互动：激流中谁是关键人

- 1、VUCA——当今及未来的时代特征
- 2、勇士漂带给我们的启示
- 3、认知世界最大的障碍——混乱
- 4、全景式领导者的“四维视角”
- 5、全景解读领导力修炼
- 6、全景式领导者以“变”加“不变”应“万变”

第二讲 使众人行 —— 双轮驱动聚合力

引题：建立双轮驱动的“知-信-行”模式

(一) 知——共葆初心

- 1、“初心”的意义和基本阐释
- 2、无利不行，无意不远。唯志同道合者久！
- 3、确立领导哲学的“三大基石”

(二) 信——四步宣贯

- 1、认同组织的四个根本性问题
- 2、心定了，我们的世界就定了
- 3、将“初心”深植人心的“四步装备”技术

(三) 行——以身作则

- 1、领导是来做的，不是来当的
- 2、以身作则的底层逻辑

3、以身作则的“六大行动指南”

第三讲 御人之策 —— 情境模式统驭力

- 1、卓越领导者的行为与风格
- 2、情境领导的风格四象限
- 3、诊断员工的绩效成熟度
- 4、情境模式的匹配与运用