

# 《重塑 —— 领导者赢战 VUCA 时代》

主讲：潘鹏

## 【课程介绍】：

全景式思考时代变革及中国企业发展趋势，用严谨的逻辑体系层层深入论证，宏观视野与微观视角兼备，从本质到规律、从理念到策略、从方法到操作，一站式配齐企业未来发展的赢战之道。

## 【授课对象】：

企业全体班子成员

## 【授课内容】：

### 模块一：大势观澜——做挑战未来的领导者

破冰：激流中谁是“关键人”？

- 1、“勇士漂”带给我们的启示
- 2、VUCA 已来，世界进入不确定性时代
- 3、VUCA 时代的八大变化趋势
- 4、VUCA 时代中领导者审视问题的“四个视角”
  - ◇ “第一性思考”视角
  - ◇ “推导性思考”视角
  - ◇ “全局性思考”视角
  - ◇ “系统性思考”视角

### 模块二：以道驭术——变革环境中的“变”与“不变”

#### ◇ 对抗 VUCA 需要领导者具备“变与不变”的辩证智慧和大局观

- 1、当人们看不清未来的时候，唯有领导者引领前行！
  - 2、方向只能大致正确，方法必须灵活调整
  - 3、赢战 VUCA 的 4F 策略模型
    - ◇ 以 Flexibility 赢战 Volatility
    - ◇ 以 Faith 赢战 Uncertainty
    - ◇ 以 Focus 赢战 Complexity
    - ◇ 以 Framework 赢战 Ambiguity
- ◇ 4F 策略模型是为当今时代变革环境量身定制的破局模式，逐一破解，全球独创。

### 模块三：迎接挑战——领导者的 4F 赢战策略

#### 1F：坚定信念 —— 破局 Uncertainty

- 1、不确定的是环境，确定的是信念
- 2、信念的来源及层次

### 3、如何将信念植入人心

#### 2F：聚焦价值 —— 破局 Complexity

- 1、用“焦点漏斗”聚焦三个层次
- 2、洞察用户价值的五个维度
- 3、洞悉事物本质“演练场”
  - ◇ 深挖客户需求，洞察事物本质，聚焦用户价值！

#### 3F：知行合一 —— 破局 Ambiguity

- 1、“认知框架”+“行为框架”= 知行合一
- 2、领导是来做的，不是来“当”的！
- 3、领导者的行为框架 —— “六大行动指南”

#### 4F：灵活应对 —— 破局 Volatility

- 1、观念上 —— 打破桎梏
  - ◇ 打破什么样的桎梏？
  - ◇ 重复别人的路，留不下自己的足迹。
  - ◇ 所有的伟大都源于一个勇敢的开始！
- 2、方案上 —— 外脑革命
  - ◇ 如何让机会从外部涌入
  - ◇ 打破行业发展的三大束缚
  - ◇ “三跨”突破创新壁垒
- 3、操作上 —— 步步为赢
  - ◇ 天才挑战者的成败启示：毕加索 VS 梵高
  - ◇ 道格拉斯·亚当斯的科技三大定律
- 4、实践上 —— 以错为梯
  - ◇ 是什么造就了爱迪生与乔丹？
    - ◇ 如何累积反败资本
  - ◇ 灵活应对的 **GREAT** 行动五步骤