

新冠疫情对经济的冲击、政府扶持政策与企业的应对

王传宝 教授

时长：0.5-1天。可根据客户要求调整课纲。

可以现场讲座，也可以做线上直播、录播

培训目标：

新冠疫情冲击下，经济受到巨大影响，企业经营面临困难，企业应如何应对？

本讲座分析新冠疫情对经济和行业的冲击，以财政金融政策为例，解读政府为了应对疫情冲击出台的对企业的扶持政策，分析企业如何充分利用政府的扶持政策，更重要的是企业要在充分利用政府政策扶持的基础上，自救为主，不等靠要（政府政策只是企业发展的助力）。

培训内容注重对企业家解疑答惑，解读政府扶持政策，并对如何利用政府扶持政策进行充分的实操指导，注重培训的务实性，让企业家知道怎么利用政府（国家各部委、特别是本省市）的扶持政策和商业银行的帮扶措施，主动应对疫情影响，转“危”为“机”，尤其

要未雨绸缪，做好新冠疫情持续影响下的预案。

一、医学专家对 2020 年新冠疫情发展的判断

1、2020 年新冠疫情发展现状

——中国本土疫情传播已基本阻断

——世界关键期

2、2020 年新冠疫情发展趋势

(1) 新冠疫情发展的三种可能性结果：乐观、悲观、稳健

(2) 湖北新冠疫情会比全国结束的晚

(3) 世界疫情蔓延，未来前景复杂迷茫

二、2020 年新冠疫情对我国宏观经济和世界经济的影响

1、新冠疫情对我国宏观经济影响的几点预判

(1) 现在面临的是短期冲击，未来中国经济长期发展趋势不改

——长期冲击：石油冲击

——长期冲击：新科技革命冲击

——短期冲击：非典、流感、新冠疫情等等

(2) 解决完疫情冲击问题后，企业面临的问题大概率还是疫情发生前面对的问题

(3) 对部分企业而言，疫情后就不用面对任何问题了，因为企业倒闭了

2、2020 年新冠疫情对我国宏观经济的影响

3、2020 年新冠疫情比 2003 年非典疫情对经济的影响大的多

(1) 我们可能低估了新冠疫情的影响

——据预测，2020 年一季度 GDP 很可能零增长乃至负增长

(2) 主要原因有：

——2020 新冠疫情比 2003 年非典疫情，持续时间长，冲击范围广

——2020 封城、封村措施严厉。全国一盘棋。2003 年只有北京、广东比较严，也没有这次严

——2003 年非典疫情是春节后发生的。2020 春节发生，人数多，影响大。餐饮、旅游、交通、电影、家政等产业几乎颗粒无收

——2003 年非典疫情时期，中国 GDP，制造业占大头，服务业只

占 32%，2019 年服务业占 GDP 的 52%。而 2020 年影响最大的是服务业

——2003，经济上行期，2001 中国刚加入世贸组织。2020 年，经济下行期，叠加中美贸易战，疫情更是雪上加霜

——2003 非典没有被世界卫生组织定义为突发国际公共卫生事件。2020 新冠，被世界卫生组织定义为突发国际公共卫生事件。多个国家关闭边界，或停止航空等

——2003 制造业基本没有受影响。2020，复工速度进展不理想

4、世界范围的新冠疫情将严重影响世界经济

——世界经济会不会大萧条？大衰退？

——疫情会持续多久？范围多大？

——对产业链和供应链的影响

——内需减少叠加外需减少

——乐观、基准、悲观三种情形

三、新冠疫情对国内产业的影响

- 服务业：旅游、电影、餐饮、文化、家政……
- 制造业
- 房地产
- 汽车业
- 外贸生产企业
- 对互联网+行业是某种利好：无人、智能、线上等行业
- 对劳动密集型产业影响最大：复工复杂、艰难

四、新冠疫情对企业特别是中小企业的影晌

1、中小企业企业亟待复工，现金流、人员工资压力大

- 现金流紧张
- 工资、房租等成本高
- 供货难，合同违约
- 防疫与就业吃饭、国民经济不能顾此失彼
- 已经有企业倒闭，可能再也没有机会复工

2、全面复工尚没有条件，逐步分阶段分行业复工

- 商务部要求与防疫有关、民生有关的行业要先复工

——行业方面，由于不同行业的议价能力、生产经营周期都不尽相同，延迟复工对不同行业的影响不同：对制造业、服务业的影响较大，但对地产、基建的影响相对较小。

——很多地区的封村还没有取消；跨省公共交通没有完全恢复，等

——考虑到外地返工人员仍需 7-14 天的隔离期，复工时点可能会进一步延后。

3、即使复工，如果上下游企业复工不及时、供应没有跟上，问题仍然很多

4、积极主动，科学谋划，尽快复工

五、政府刺激经济、扶持企业的政策：以财政金融政策为例

（一）政府已经或者将要推出的财政金融政策

1、货币政策：降息，扩张货币

2、财税政策：财政刺激

——实行财政赤字，打出基建牌

——加大民生投入，打出民生牌

- 3、税收政策：税收减免
- 4、信贷政策：银行减息，贷款展期
- 5、房租政策：减免房租
- 6、社保政策
- 7、保险政策
- 8、维护产业链

(二) 中央各部委、各省市纷纷出台扶持政策（类似于 2019 年初
纷纷推出扶持民营经济政策）

- 1、工信部出台 20 条举措支持中小企业复工复产渡过难关
- 2、商务部的扶持政策
- 3、中国人民银行的扶持政策
- 4、其他部委的扶持政策
- 5、各省市的扶持政策
- 6、湖北省出台的应对疫情的扶持政策

(三) 商业银行如何扶持中小企业

- 1、积极研判，主动应对

- 2、配合政府
- 3、主动对接，积极帮扶企业
- 4、贷款展期（1-3个月）
- 5、降低贷款利率、利息减让、服务费减免等
- 6、厘清企业具体情况分类：分门别类给予扶持
 - 基本业务良好，现金流不足
 - 基本业务不好，现金流不足
 - 业务风险大，急需贷款，不计较利率高低
 -

六、企业如何充分利用政府的扶持政策：以财政金融政策为例

（一）充分利用政府已经或者将要推出的财政金融政策

- 1、货币政策：降息，扩张货币
- 2、财税政策：财政刺激
- 3、税收政策：税收减免
- 4、信贷政策：银行减息，贷款展期
- 5、房租政策：减免房租

6、社保政策

7、保险政策

8、维护产业链

9、尽快利用当前政策，由于地方政府财力有限，很可能有些财政支

持难以长期保持

(二) 充分利用中央各部委、省市出台的扶持政策

1、充分利用工信部、商务部、人民银行等各部委政策

2、充分利用本省市（湖北省）出台的应对疫情的扶持政策

——积极研究，主动对接

——配合政府，主动对接相关部门，做好政策优惠的申报工作

(三) 充分利用商业银行扶持中小企业的优惠措施

1、合理申请贷款展期（1-3个月）

2、在允许范围内，申请降低贷款利率、利息减让、服务费减免等

3、向银行展示实力，发展前景好，基本业务好，争取银行给予扶持

七、企业要在充分利用政府政策扶持的基础上，自救为主，不等靠

要

(一) 企业应争取尽快复工

1、企业复工遇到的困难

——员工回厂不易

——员工隔离难度大

——复工后出疫情的后果

2、地方政府对企业复工的态度复杂

——国家发改委与地方政府的目标不一致

——地方政府，防疫为第一要务，对复工的附加要求层层加码

——部分地方政府的态度：不主动，不拒绝，不负责

3、企业复工要注意哪些问题

——复工的时间与步骤

——不同行业的复工要求不同

(二) 企业应积极应对，不能等靠要

1、疫情活下去第一要务：现金流

2、疫情下的组织模式、业务模式创新

3、疫情下的员工管理模式

4、开源节流

5、SWOT分析：利用机遇，发扬优势，应对威胁和风险，补齐短板

(三) 夯实实力，转危为机

1、有所为，有所不为，有所作为

2、要做到：安心、静心、信心

3、精准识变、科学应变、主动求变

4、再审视、再谋划、再提升：利用疫情造成的“空窗期”，审视原有业务存在的问题，冷静规划企业未来发展，提升员工素质，提升企业发展水平

5、深耕细作、比拼内功

6、多元化，抗风险：比如美的

7、聚焦主业，做大做强：比如格力

8、技术突破

9、提高风险管理能力，提升资本管理精细化水平

10、培养自身的卓越运营能力，以管理风险和不确定性

11、打造敏捷灵活的业务版图

(四) 转“危”为“机”：企业对抗疫情寒冬的“四部曲”（“四步曲”）

- 1、第一步：做好防守
- 2、第二步：存活下来
- 3、第三步：准备抄底：发现新趋势
- 4、第四步：乘胜进攻

(五) 未雨绸缪：做好新冠疫情持续影响下的预案