

# 《现代农业龙头企业高质量发展产业思维与典型案例》

## ——乡村振兴产业为本

### 【课程背景】

近年来，中国农村的老龄化、空心化以及人才外流等极大地限制了中国农村的发展，党和国家高度重视“三农”问题，经过多年努力，制约我国乡村振兴的脱贫攻坚任务已经完成，乡村振兴发展进入到了新的历史阶段。2021年是我国《十四五规划及2035年远景规划》的开局之年，2021年6月1日我国《乡村振兴法》正式实施。习总书记提出乡村振兴具有“经济意义、社会意义、政治意义”，标志着我国乡村振兴事业迎来了新的发展条件。

三农问题，产业为本，产业发展，龙头为要。龙头企业拥有特色优质的资源禀赋、优质产业赛道和竞争力产品的“三个拳头”，高效的生产管理规模优势和体系等诸多具有竞争力的资源和能力。

但是中国的农业龙头企业均处在相对优势状态，业务急需升级，管理依然低效，思路依然落后。

骆峰老师与团队多次前往荷兰、美国、日本、韩国、英国等不同特色的农业国家商务深度考察，与商务部、农业部、中国农科院及各地分院、孟山都、新疆建设兵团、褚橙、各地农垦集团、中信农业等农业投资机构等国内外长期合作。

骆峰老师曾担任联想控股常务副总裁助理，某农业创业板上市公司副董事长等职

务；兼任中国蔬菜流通协会食品安全委员会副会长，中国农业机械流通协会专家顾问；参与多家中国农业上市公司的战略规划和投资并购；长期为中国农业科学院产业局、中国农机流通协会授课。

## 【课程大纲】

### 第一部分：中国农业产业化发展趋势必然在产业化

1. 国际农业四种典型模式
  - a) 美国模式
  - b) 日意模式
  - c) 荷兰模式
  - d) 泰国模式
2. 看过去：全球顶端的 ABCD 四大粮商的启示
  - a) 四大粮商商业模式
  - b) 四大粮商的不可借鉴之处及可借鉴之处
  - c) 启示与思考
3. 看现在：国际巨头为什么历史性重组？
  - a) 国际并购解析
  - b) 中化集团收购先正达解析
  - c) 启示与思考
4. 看未来：现代农业是数字化的农业

- a) 孟山都转型战略分析
  - b) 产业互联网是中国农业的必然未来
  - c) 怎么理解中国农业的产业互联网？
5. 中国农业产业化当前的三大趋势性机会

## **第二部分：数字化改造农业**

- 1. 新疆采棉机业务的困境与战略
- 2. 某省产业产地的案例
- 3. 某省中药材交易中心案例
- 4. 农信互联的猪联网
- 5. 启示与总结

## **第三部分：新零售改造农业**

- 1. 微商模式与特色农产品
- 2. 绝味食品成为行业第一的逆袭之路
- 3. 卫龙辣条从边缘公司到上市龙头
- 4. 如何成为肯德基的供应商？
- 5. 启示与总结

## **第四部分：三产融合改造农业**

- 1. 褚橙模式分析
- 2. 英国海利根花园成功模式

3. 为什么韩国的人参远远比中国人参贵？
4. 蓝城地产与好时巧克力小镇
5. 原孟山都中国区总裁刘石先生的美来众联公司
6. 启示与思考

## **第六部分：总结与呼吁**

1. 升级农业的产业协同组织是多快好省发展我国农业的迫切抓手
2. 建议与呼吁