

# 安全文化建设与现场安全管理

## 对象

班组长及车间主任、企业各部门管理人员及员工

## 目的

- 转变观念，树立明确的现场管理人员职业化意识；
- 正确认知自身角色，理解基层管理人员应该承担的职责；
- 了解现场管理的架构及领导方法，掌握现场日常管理的内容和要点；
- 了解班组长应具备的管理能力与技巧；
- 了解班组长应具备的心理素质及工作压力的应对办法；
- 学习下属教导与培养的步骤，有效提升下属技能；
- 掌握必备的技能，提升领导能力成为一名出色的主管；
- 有效的提高生产效率，降低生产成本，杜绝安全事故；
- 掌握人际关系处理的原则，有效的处理班组和其他部门的关系

## 内容

### 第一章 解读安全与责任文化

1. 在成长中体悟责任，在卓越中升华责任
2. 责任是安全工作的基础
3. 责任心：驱动自我的内动力
4. 对工作负责就是对自己负责
5. 责任促使基业常青
6. 全力以赴，用 100% 的热情做 1% 的事情
7. 做事不到位，不如不做
8. 认真关注工作细节，把工作做到 100%

### 第二章 零事故安全生产管理的价值

1. 触目惊心的数字
2. 安全事故所产生的损失：直接与间接
3. 安全事故冰山理论
4. 谁从安全中获益？
5. 管理人员的责任
6. 安全管理的特点

### 第三章 安全生产 4 大要素

1. 安全事故的特点
2. 安全之河
3. 安全多米诺骨牌效应

4. 安全生产管理 3E 原则
  - 1) 工程控制
  - 2) 管理控制
  - 3) 安全健康教育与培训
5. 管理层承诺与员工参与
6. 工作现场分析
  - 1) 安全检查
  - 2) JSA
  - 3) 实战演练：JSA 实战操作
  - 4) 观察
  - 5) 安全事故分析：四不放过原则
  - 6) 实战演练：安全事故分析
7. 危害预防与控制

## 第四章 基于行为的安全管理

1. 基于行为的安全管理的定义
2. 全员安全管理文化
3. 安全事故金字塔模型
4. 安全管理的原理 - ABC 模型
5. 实战演练：如何实现行为转变
6. 行为观察与反馈系统
7. 实战演练：有效的现场指正与反馈演练

## 第五章 班组现场安全监控

1. 管理人员安全管理的“四到原则”
2. 现场安全监控的目的
3. 现场安全监控的挑战
4. 现场监控的内容与方法

## 第六章 安全型班组建设的方法

1. 安全型班组建设的基本要求
2. 企业创建安全型班组的意义
3. 安全型班组的具体做法一
4. 安全型班组建设的基本知识
5. “三铁”、“三违”的内容
6. “四不伤害”与事故处理“四不放过”原则
7. 安全教育的基础理论
8. 安全生产检查一般程序
9. 现场安全检查流程图
10. 定期性安全检查
11. 专业性、季节性安全检查

- 12.现场安全检查具体内容
- 13.事故预防与控制的基本方法
- 14.人与机的轨迹交叉理论
- 15.怎样搞好班组安全建设
- 16.岗位安全责任制的意义
- 17.安全教育不容忽视的三个误区
- 18.班组安全管理的重点在现场
- 19.如何搞好班组现场安全管理