

# 企业技术创新



柳瑞军

专业、专注、责任



《CPAS 复杂问题决策》

——打造解决问题高手



《系统为本，整合为王》

领导者系统整合思维能力训练



《创新思维情景模拟沙盘》

管理、营销、研发三套情景沙盘

## 课程简介

- ◇ 授课讲师：柳瑞军
- ◇ 标准课时：12 课时/2 天
- ◇ 授课特点：互动授课、咨询式辅导、教练体验、行动学习工作坊、情景模拟沙盘等。
- ◇ 培训日程：

	第一天	第二天
上午	一、创新驱动战略下的技术研发创新 二、企业自主创新能力建设	五、创造性解决问题的思维模式 六、研发项目管理创新
下午	三、突破传统思维的束缚 四、研发人员的突破性思维模式	七、技术研发创新的思维技巧 八、“独孤九剑”9 个思维技巧

- ◇ 课程大纲：

主题一. 创新驱动发展战略对技术研发创新的要求

1. 创新型国家与国家创新驱动三步走战略
  - 1) 科技发展战略目标
  - 2) 构建新的发展动力系统——“双轮驱动、一个体系、六大转变”
  - 3) 对技术研发创新的要求
2. 视频案例：
3. 创新的互动模式

## **主题二. 企业自主创新能力建设**

1. 增强企业自主创新的紧迫感
2. 原始创新：自主创新的基础和源头
  - 原始创新的影响因素
  - 原始创新的机会窗口
  - 案例：华为的研发创新
3. 集成创新：站在巨人的肩膀上
  - 集成创新的含义、内容及要求
  - 集成创新所需的机制、能力和思维
  - 视频案例：苹果公司
  - 应用训练：如何有效整合创新资源
4. 引进消化吸收再创新能力
  - 引进吸收消化再创新：拓出新天地
  - 再创新的背景及意义
  - 再创新的障碍及对策
  - 项目和技术的再创新思维技巧
5. 三种自主创新的关系
6. 案例分析和应用练习

## **主题三. 突破传统思维的束缚**

1. 企业创新的成功模式
2. 创新训练的终极思维——突破性思维模式
3. 什么是突破性思维？
4. 构建突破性思维模式的路径和阶梯
5. 如何突破传统思考方式的局限？

6. 打破思维定势的障碍
  - 中外研发经典案例
7. 思维训练：《“系统化放弃”检查清单》

#### **主题四. 如何重构突破性思维模式？**

1. 技术创新的三大突破性思维模式
2. 个体思考模式——发散思维与聚合思维
  - 案例：一个新药的诞生
  - 如何开发培养发散性思维——三大思考方式转变
3. 团队思考方式
  - BS (Brain-storming) 头脑风暴研讨规则
  - 华为“闭门研发”的教训
  - 宝洁公司的项目团队

#### **主题五. 创造性解决问题的思维模式**

1. 研发项目创新的思维模型
2. 技术研发工作必备的结构化思维
3. 实务问题分析
4. 案例：设计研发典型问题
5. 《分析工作清单》

#### **主题六. 研发项目管理创新**

1. 技术管理的成功模式
2. 研发管理与企业战略关系
3. 技术和知识管理
4. 有效的研发管理与产品创新
5. 研发项目管理创新的结构化分析模型
  - 研发团队管理
  - 研发流程创新
  - 案例：华为的研发流程变革
6. 技术风险管理

#### **主题七. 技术研发创新的思维技巧**

1. 突破性思维方法及工具

2. 横向思维技巧
  - 水平思考常用技术
  - 视频案例——青花瓷创新
  - 课堂思维练习
3. 逆向思维技巧
  - 应用解决问题的情景
  - 视频互动案例
  - 实务问题思维练习
  - 逆向思维工具

### 主题八. “独孤九剑”——9个思维切换

1. 情景模拟演练——研发项目管理创新
2. 四大思维模式应用实例
3. 决策评估与优化对策——盈利矩阵
4. 课堂思维练习及应用建议

### 柳瑞军技术研发创新典型案例

		
<p>沈阳农研公司全体科研人员 《创新思维研发应用训练》</p>	<p>中捷缝纫机全体研发人员 《创造性解决问题》研发版</p>	<p>国家电网山西经济技术设计院 《创新驱动战略下的研发创新》</p>
 <p>2020 国网天津东丽供电公司</p>		

