

《供应商管理与合同风险分析》

【课程背景】

企业面临客户需求多变、订单提前期短、供应商交货不及时和质量不稳定、库存控制困难的问题……，打造一支高效服务企业物流需求的采购团队成为企业优化采购、提高采购绩效的核心工程。

如何第一次就选择好供应商，压缩您的周期时间与投入成本？

供应商开发与评估的流程和依据是什么？供应商的绩效如何管理？

面对垄断供应商又如何管理与控制？….

在任何环节特别是采购环节，都离不开合同，合同已经成为经营环节中不可避免的一个重要组成部分，合同纠纷也越来越多，企业经营也会面临下列的问题：

我们如何才能再合同过程中保护自身的权益，减少我们的无谓的损失。

我们如何才能利用合同来降低我们的经营风险，保证我们的收益。

在经营的过程中，发生了一些合同纠纷，我们又该如何处理，如何才能更好的定纷止争，维护权益？

签订合同后，如果更好的进行合同管理，从而保证合同利益的实现？

本课程将帮助您解释你面临的问题和困难，并且通过生动有趣的案例演练来熟识合同：它还将帮助逐步深入，掌握合同条款，甚至审核合同，并对合同风险进行有效控制，进而实现高效的合同管理。

课程使学员掌握供应商方法和技巧与合同风险，提升采购人员的基础运营水平，降低采购成本和风险，促进企业可持续发展。

【课程对象】 采购主管、采购经理、采购人员、供应人员等从事采购供应的人士

【课程时间】 2D/12H

【授课方法】 知识讲授、小组讨论、视频演示、角色扮演、情景模拟

【课程纲要】

第一部分： 供应商管理

供应商的选择

供应商开发的流程

新供应商的评核和开发流程步骤

供应商开发流程分析

如何发现潜在供应商

评估潜在供应商

供应商选择的其他考虑

如何评估潜在供应商需要考量的因素

在收集供应商信息之前，必须制定出筛选的标准/供应商评估的要素

搜索潜在供应商

供应商的基础认证

供应商评核因素

重复性采购供应商认证

供应商价格评估

供应商分级方法

供应商大会

供应商绩效考核的流程

供应商考核 KPI 指标的确定

供应商辅导与改善策略

供应商考核目标的执行与修改

绩效反馈

供应商关系管理与策略

供应链管理构建

第二部分：合同风险管理

合同关系无处不在

合同法的工具属性

合同法律风险的来源

合同法律风险分布与结构

合同法律风险责任

建立正确的合同观念：预防和救济

合格的主体

如何有效控制主体风险

标的的定义

标的风险

合同的六项主要条款

合同签订风险

制度预防

文本选择与起草

权利义务设置

定金条款

合同审查与修改

防止连环违约

监督对方履行合同

纠正对方违约行为

主要条款的法律效力

请求撤销合同

终止合同

期数仲裁