
优秀领导的素质提升

【课程背景】

现代企业中，特别是以技术型为导向的企业，其管理人员大都是具备某一项专长或从技术型人才提拔上来作为主管，他们本身所具备的带领团队的能力、与下属沟通的能力、运用激励策略激发员工工作动因的能力特别是讲话能力以及写作能力都有待进一步加强。

【课程对象】

总经理、副总经理、总监、部门经理、主管及所有高中基层管理人员和技术型管理人员

【课程设计】

- 1、本课至少需用时一天，共 6 小时。
- 2、本课集主讲人 20 年实战之功力，充分与学员分享典型案例，强调简单实用。
- 3、本课运用理论讲授、角色扮演、小组讨论、场景模拟、益智互动等培训形式。
- 4、本课采用《2187 团队品牌积分榜》这一先进的教学模式，让学员创意队名、设计队训、集体 PK。对获胜的团队实行即时奖励，创造良好的学习氛围。快乐中学习，精通时应用。

【主训导师】刘湛泉（简介略）

【课程大纲】

第一讲 优秀领导的讲话魅力提升

第一模块：当众讲话的重要性

- 1、讲话就是战斗力
- 2、讲话就是生产力
- 3、讲话就是竞争力
- 4、讲话就是发展力

第二模块：当众讲话的四步台阶

- 1、自信敢讲----打开自己，热爱丢脸
- 2、脱口能讲----融会贯通，脱口而出
- 3、精妙会讲----随心所欲，侃侃而谈
- 4、震撼巧讲----巧舌如簧，直指人心

案例：耶稣、诸葛亮、孙中山、毛泽东、马云

第三模块：当众讲话能力检测

- 1、一分钟自我介绍写作

-
- 2、一分钟自我介绍登台
 - 3、视频回放
 - 4、自我介绍正确流程指导

第四模块：破解当众讲话紧张密码

- 1、紧张情绪产生的原因
- 2、播放杨澜视频《紧张与勇气》
- 3、破解紧张的五大方法指导
- 4、分组演练、讨论，消除紧张
- 5、互动：我真的很不错（伴随视频《我相信》完成）
- 6、寻找自己的10个优点

第五模块：克服讲话无胆的“三定”训练

- 1、笑定：“引”字诀练习，绕口令“四十四”训练
- 2、眼定：“定点法”练习，绕口令“真稀奇”训练
- 3、站定：1分组站姿练习，二人移动站立对视训练
- 4、循环练胆法：“站手眼笑情”----“走停说停走”训练
- 5、学习并演练自信登台“六傲法”掌握大场子登台讲话技巧

第二讲 优秀领导的写作能力提升

模块一 一字悟、连缀例话训练

模块二 一简二活三口诀结构演绎

- 1、一简
- 2、二活
- 3、三口诀
- 4、讲故事
- 5、讲细节
- 6、讲数字

模块三 即兴表达逻辑成文训练

- 1、即兴讲话的黄金模式
- 2、即兴续写训练
- 3、即兴语流：知而能言 言之能顺
说X不说X训练
语言拓展性训练
- 4、即兴成文：具象可感 身临其境

备注：以上大纲仅供参考，实际授课根据培训需求适当调整