

# 《PMI-PMP 资格证书考试辅导课程》

-成功通过美国项目管理协会考试获得项目管理专业人士资格认证

## 背景介绍 Course background :

PMP (Project Management Professional) 指项目管理专业人士资格认证。美国项目管理协会 (PMI) 举办的项目管理专业人员 (PMP) 认证考试在全球 180 多个国家和地区推广, 是目前项目管理领域含金量最高的认证。获取 PMP 证书, 不仅提升项目经理的项目管理水平, 也直接体现项目经理的个人竞争力, 是项目管理专业人士身份的象征。

本课程培训大纲依据 PMI 最新考试要求编写, 涵盖预测型、敏捷、混合型生命周期管理方式, 帮助参训学员高效通过 PMI-PMP 考试, 同时提升项目管理能力。

## 课程特点 Course Characteristics :

- ✓ 情景教学: 全面覆盖《项目管理知识体系指南》(PMBOK®指南)
- ✓ 提升能级: 结合企业案例, 通过资格认证与提升项目管理能力并举
- ✓ 经典案例: 掌握全部项目管理工具、技术、方法和流程
- ✓ 全套模版: 以实用为目的理论和实践完美结合, 提升项目经理的综合能力
- ✓ 考题分析: 时刻把握 PMP®考题动向, 成功通过 PMP®考试
- ✓ 资深讲师: 刘永强老师具有十年以上项目管理实践经验, 并获基金会授权认证讲师。

## PMP®认证的价值

### 对于个人

1. PMP®证明你已经具备了一种全新的能力, 懂得并知道如何把各种系统、资源、方法和人员有效地结合在一起, 在规定的时间内、预算和质量目标范围内完成项目和各项工作。
2. 如果你希望在事业上, 工作中获得提升, PMP®证书就成为了帮助你实现职业生涯的升华的重要砝码。
3. 项目管理专业人士(PMP®)已成为企事业争夺人才资源的热点, 项目经理已成为"黄金职业"。
4. 不受行业限制。不管是 IT、建筑、制药、制造业还是电信、金融、通信领域, PMP®证书都受到广泛的高度认可。

### 对于组织

1. 经济全球化及市场竞争的加剧, 使得商业环境发生了根本变化。企事业组织机构更加庞大, 关系更加复杂, 跨行业、跨部门的工作日益增多, 产品开发转向以团队为主, 降低成本增强企事业竞争力

的压力也日益增大。

2. 以项目为中心的组织管理模式更加适合组织的发展和竞争的需要，而组织是否拥有大量优秀的项目管理人员成为企事业生存、发展及参与国际竞争的关键。
3. 在项目管理领域，企事业组织需要一种行业标准，需要一种认可和证明，证明组织内项目管理人员个人在项目管理方面的知识、能力和水平。
4. PMP®给项目管理人员提供了一个国际认可的标准，获 PMP®证书人员的多少也必将成为一个企业的形象标志。

### 课程对象及时长 Course object

- 项目总监、PMO 经理、项目经理及工程师、研发部门经理、项目总监、技术总监、项目骨干、业务经理、市场经理、项目工程师、项目团队、工程师助理等。
- 课程标准时长 5+2 天，5 天项目管理知识体系讲解，2 天模拟考讲解，具体可根据要求定制
- 可结合企业实际项目案例演练，能力提升+获得认证，一次投入，二种收获

### 课程大纲 Course outline :

考前核心强化辅导 (5 天)

了解项目管理五大过程，掌握 PMP 知识体系通过系统学习，准确把握 PMP 要点、考点

#### 第 1 天：

- 项目框架管理
- 整合管理

#### 第 2 天：

- 项目范围管理
- 项目时间管理
- 项目成本管理

#### 第 3 天：

- 项目质量管理
- 项目风险管理
- 项目人力资源管理

#### 第 4 天：

- 项目沟通管理
- 项目采购管理
- 项目相关方管理

#### 第 5 天

- 敏捷项目管理该概述
- 项目管理知识体系整体串讲

#### 第 6 天

- 考前串讲冲刺阶段(1 天)
- 梳理各章节考试要点，树立 PMP 考试整体观

**第7天：**

- 考前串讲冲刺阶段(1天)
- 精选仿真模拟题 200 道，现场模拟，强化解析！