

《微软 MS Project 项目工具突破应用》

-运用微软 MSProject 项目管理工具高效管理项目

背景介绍 Course background :

本课程首先介绍项目管理的思想和方法，以及在项目管理进度、资源、成本管理中常用的技术，然后通过实际案例操作，帮助学员掌握如何运用 Project 制订计划、跟踪项目进度、管理资源与成本等。通过系统学习，使学员能够通过系统培训提高项目管理水平，提高项目成功率。

本课程培训将项目管理理论方法与软件实用操作技巧相接合，采用案例教学方法，全面深入介绍 Project2013/2016/2019 的功能，并可指导学员用 Project 完成自己单位的现实项目计划编制工作。

五大收益 Course benefits :

1. 帮助项目管理人员提升项目管理能力，运用 PROJECT 成功管理项目
2. 指导学员用 Project 完成自己单位的现实项目计划编制工作
3. 应用 MS Project 实现进度、成本、报表的管理及整体管理
4. 在项目执行过程中有效地跟踪和控制进度并预测项目的进展
5. 提供后续辅导，确保学习成果落地转化。

课程特色 Course Characteristics :

- 1、**助力项目成功**-课程不但讲解 MSproject 操作，更讲解如何让项目更成功
- 2、**结合企业案例**-在培训课程当中，可结合企业实际案例演练，关联性更强
- 3、**提供后续答疑**-提供后续答疑，不用担心课程遗忘，真正能做到学以致用
- 4、**微软认证老师**-刘永强老师是为数不多的微软认证老师，培训效果有保证

课程对象及时长 Course object

- 项目总监、PMO 经理、项目经理及工程师、研发部门经理、项目总监、技术总监、项目骨干、业务经理、市场经理、项目工程师、项目团队、工程师助理等。
- 课程标准时长 2 天，可根据企业要求定制

课程大纲 Course outline :

第一模块：项目管理与 MSProject 概述

- 项目管理概念
- 项目管理的职能
- 项目管理的五大过程组
- 项目管理十大知识体系
- MSProject 如何与项目管理结合

第二模块:运用 Project 编制项目管理计划

- 初始完整的 Project 页面，确认启动项
- 在 Project 中确定项目日期
- 设置基于企业的项目整体日历标准
- 确认项目范围和交付成果范围标准要求
- 在 Project 中创建 WBS（过程和结果）
- 关于 WBS 控制账户和工作包的定义、WBS 编码方式
- 关于项目生命周期、阶段、过程在 Project 中的应用
- 创建企业个性化的企业日历
- 局部和全局功能设置

第三模块：运用 Project 管理项目资源

- 估算单个活动持续时间
- 活动工期、工时，工作时间与自然时间的设置
- 资源调配和过度分配处理
- 在 Project 中进行资源的有效管理
- 在 Project 中识别、编辑和创建关键路径
- Project 中自由和总浮动时间的概念
- 在 Project 中完善项目进度计划表

第四模块：管理项目成本

- 项目成本管理和 Project 成本定义
- 在 Project 页面创建成本信息的文本框
- 创建资源费率和成本累算方式
- 在 Project 中成本警示灯设置
- 完善成本管理信息，创建成本预算

第五模块：项目任务规划过程

- 项目时间管理和 Project 活动定义
- Project 中“任务”的属性
- 里程碑任务的意义和设置、周期性任务设置方式
- 在 Project 中给活动排序（FS/SS/FF/FS）
- 关于活动提前量和滞后者

第六模块:项目执行与计划变更控制

- 推进和更新活动进度/成本/交付成果
- 设置任务（摘要任务）完成域
- 创建各类报表创建过程管理资产
- 设置任务、阶段和里程碑点的工作绩效
- 在 Project 中创建过程管理资产
- 跟踪、监控和实施项目变更管理

第七模块：作业布置及后续问题解答

- 演练作业布置
- 课程后答疑与指导