

《高绩效项目团队建设》

——打造一支以项目目标为导向的项目铁军

背景介绍 Course background :

项目经理需要掌握管理才能，以达到在当今商业环境中更好地管理项目的目标。高绩效项目团队，是指将肩负项目使命的团队按照特定的模式组织起来，协调一致，以实现预期目标的持续不断的过程，同时要求项目经理不断领导团队，影响团队，以达成项目目标。

五大收益 Course benefits :

- ✓ 提升项目经理的自身素养,从业务能手到管理达人
- ✓ 运用所学的知识与工具，建设一个高效能的项目团队
- ✓ 运用所学的知识与方法论，能更有效地解决问题
- ✓ 掌握项目型领导力提升的方法与路径。

课程对象 Course object

企业高管，PMO，项目经理，部门经理，人力资源经理及其他相关人员

课程时间 Course Time

1-2 天

授课方式 Course features :

注重成为优秀项目经理的路径与方法论的讲解，辅以科学的管理理论与案例，使学员真正能够掌握管理精髓

课程大纲 Course outline :

模块一：高绩效项目团队概述

- 团队建设的五阶段模型
- 影响团队发展的环境因素
- 案例分享

第二模块：高绩效团队的本质与核

- 认同目标的团队
- 高效交流的团队
- 共同决策的团队
- 建立高绩效的项目团队

模块三：项目团队冲突管理

- 管理团队中的冲突、唤起团队活力
- 谈判的艺术
- 如何增强团队的情感交流

模块四：项目经理的领导能力提升训练

1、如何提高解决问题的能力

- 诊断、界定、分析、假设、求证
- 解决问题的五大原则

2、领导者的修炼的五大基因

- 沉稳
- 果敢
- 正直
- 远见
- 坚持

3、如何有效激励他人

- 洞悉人性
- 观察偏好
- 激励理论

4、如何进行有效的授权

- 选择正确的授权对象
- 明确目标，有的放矢
- 授权与责任

5、如何进行绩效考评

- 设定绩效目标的方法
- 关键绩效目标的分解
- 及时的绩效沟通
- 掌握使用评估矩阵表
- 有效的绩效监控
- 有效的员工辅导

模块五：项目经理的自我进化

- 核心价值圈缔造

模块六：作业布置及后续问题解答

