

《成功的项目管理最佳实践》

-结合企业项目实际案例，分享项目成功最佳应用实践

背景介绍 Course background :

本课程以项目管理的方法和路径为引领，刘永强老师结合多年的实践经验，通过分享项目管理的最佳实践，从人、工具、方法论，实践，四个维度进行系统讲解以及工具表格的实践运用演练，以共创的方式帮助参训员掌握项目管理精髓，提升项目管理人员的项目管理能力，助力企业萃取项目管理最佳实践，为企业创造卓越绩效。

四大收益 Course benefits :

- ✓ 全流程展示组织级项目管理，系统提升企业执行项目的能力
- ✓ 帮助企业管理人员提升项目管理能力，提高项目成功概率。
- ✓ 梳理企业项目管理中存在的问题，针对性的演练解决问题。
- ✓ 通过实践掌握现代项目管理知识体系的方法与路径

课程特色 Course Characteristics :

1. **实践导向**-以学习成果为导向，培训过程中建立项目组，全过程演练企业真实项目。
2. **系统导向**-涵盖项目全过程知识体系，从人、工具、方法论，实践四个纬度提升管控力。
3. **工具导向**-结合项目管理的独特工具，帮助学员最有效率的掌握项目管理的工具精髓。
4. **运用导向**-为授课企业提供后续项目管理实施的问题解答及项目辅导，帮助学习转换。

课程对象及时长 Course object

- 项目总监、PMO 经理、项目经理及工程师、部门经理、项目助理、业务与市场经理、项目工程师、项目团队成员
- 课程标准时长 2 天，可 2 天项目管理培训+1 天微软 MS Project 项目工具培训，效果更佳

课程大纲 Course outline :

第一模块：树立项目管理全景式思维

- 心智驱动-项目管理究竟有什么样的价值
- 重新理解项目管理内涵
- 基于组织定义项目管理

第二模块：建立项目与项目管理的全景思维模式

- 建立项目价值成果导向的思维模式

- 项目管理平衡项目的约束目标
- 项目管理的过程
- 项目十大知识体系
- 项目管理面临的重大挑战
- 是什么决定了项目的成功或失败
- 企业项目化管理的建设

案例演练：案例讨论

第三模块：有效的项目启动过程

- 如何有效的启动项目
- 理解项目立项的深层次价值
- 洞察项目管理的软硬环境
- 确定项目目标及制定项目章程
- 组建初始项目管理团队
- 确定项目整体目标
- 识别项目内外部干系人
- OCOSA 关键成功法则运用
- 项目启动应该注意哪些问题

互动演练：(以企业真实项目背景为案例)

- 1、如何做好项目的需求评估
- 2、项目整体管理规划：项目启动过程演练

第四模块：项目规划的方法与路径

- 规划项目整体计划的流程方法
- 收集干系人需求
- 定义项目范围边界
- 创建工作分解结构 WBS
- 规划进度管理计划
- 估算活动所需资源
- 规划成本管理
- 制定成本基准
- 规划人力资源管理
- 规划沟通管理
- 识别项目风险及风险类型
- 风险评估 (风险概率、风险影响、风险指数)
- 对项目风险进行系统分析
- 制作风险分解结构 RBS
- 规划干系人管理

案例演练：分组演练项目范围计划、进度计划、风险计划、基准等

第五模块：管控有道-项目的执行与控制

- 按项目规划路线图实施项目
- 对项目实施有效监控
- 建立机制定期实施项目报告
- 项目例会种类、例会议程和内容
- 如何控制与实施项目变更
- 变更控制流程、计划滚动刷新

- 项目挣值分析 EV
- 如何提升项目团队的凝聚力
- 如何提升项目经理解决问题的能力

案例演练：项目执行与控制演练

第六模块：项目收尾阶段

- 结束阶段的工作及项目评价
- 项目收尾阶段工作的重点
- 各角色在项目收尾阶段的职责
- 项目成功和失败的经验教训总结
- 项目的团队建设和绩效管理
- 项目经理如何在收尾时定调项目

案例演练：如何对项目进行有效收尾

第七模块：项目管理常见复杂问题

- 常见项目管理难题
- 有效解决难题的方法论
- 复盘，把经验转化为能力

第八模块：作业布置及后续问题解答

- 本期优秀作用小组评选激励
- 可进行理论考核（每人）
- 项目管理学习发展成功行动计划（每人）
- 项目管理计划作业预留（每人）
- 提供后续答疑（每人）