

招标人核心控标技能提升

课程背景：

随着《招标投标法实施条例》、《政府采购货物和服务招标投标管理办法》等相关招标采购的法律法规的不断完善，我国现行招投标制度日趋完善。但是，目前无论是国有企业还是政府单位，常常遇到在招标采购中买非所想、买非所用等问题，“价低质次”、“偷空减料”、“虚假应标”等问题让很多采购人头疼不已，甚至影响到整个项目的质量进度。另一方面，相关部门的监管力度又在不断加大，社会舆论不断爆出的“虚假招标”、“内定中标人”等相关问题使得大家普遍觉得招标就是个过场，中间都是“暗箱操作”。在这样的舆论压力下，招标人不得也不敢在招标采购活动中进行违规操作。两方面的压力使得招标人无时无刻不在思考着同一个问题：如何在合法合规的情况下，招到满意的产品和服务呢。相对于投标人，其实招标人更需要掌握“控标”技能。

课程收益：

- 1、熟悉招投标制度；
- 2、掌握非招标采购的应用；
- 3、熟悉招标采购中的重要控制因素；
- 4、明确业主代表在招投标的作用。

课程对象：

招标方的采购经理、技术主管、财务经理等。

课程形式：

讲授+案例研讨+答疑解惑+头脑风暴+小组讨论+老师点评。

授课时长：

一天或两天（6至12小时）

课程内容：

第一章：招投标制度介绍

一、招标发展历史

1、前世今生

1) 前世

案例：南京中山陵招标采购视频资料

2) 今生（假、乱、低）

案例：福建某乡摇号球粘号作弊案例

2、来世

1) 未来发展的三大趋势

2) 电子化招标的影响

案例：电子化招投标视频展示

3) 投标人的应对策略

二、招标法律体系

1、三个不同的适用体系

1) 住建部

2) 财政部

3) 商务部

2、四级法律法规体系

1) 人民代表大会

2) 国务院

3) 各部委

4) 地方政府

三、招标制度在我国的发展趋势

1、招标人的市场主体地位回归

案例：招标投标法的修订呼声和几大修订关键点

2、回归采购的本质属性

案例：雄安新区招标采购实施条例所透露出的信息

3、电子化改革

思考：电子化能带来什么

4、信用体系进一步完善

第二章：非招标采购的应用

一、法律法规的约定

1、《招标投标法第六十六条》

2、《招标投标法实施条例》第九条

1) 专利或技术

案例：软件项目兼容性的苦恼

2) 自行生产

3) 原有基础上采购

案例：电主轴采购

3、16号令的限定标准

1) 工程项目

2) 货物

3) 服务

课堂小测试：这些项目可以不招标吗

二、可以不招标的申请流程

1、申请流程

2、注意事项

三、非招标采购的采购方式

1、政府采购与工程建设项目的区别

思考：某国有企业的采购流程违法吗？

2、采购方式介绍

1) 竞争性谈判

2) 竞争性比选

3) 询价

4) 单一来源采购 (直接采购)

四、非招标采购的优势和劣势

1、优势

1) 效率高

2) 决策权主动

2、劣势

1) 前期准备繁琐

2) 舆论压力大

讨论：现在实施的招标采购项目有多少可以不招标

第三章：招标采购中的重要控制因素

一、招标流程简介

1、基本流程

1) 招标

2) 开标

3) 评标

4) 中标

5) 合同签订

2、招标文件详述

二、招标文件构成

1、三位一体

1) 招标方的采购需求

2) 投标人的投标指引

3) 评委的评审依据

2、招标文件结构

1) 物理形式结构

2) 内在逻辑结构

三、核心内容讲解

1、资格条件

1) 资格条件分类

2) 资格条件详述

案例：被国家取消的资质要求

2、实质性条款

1) 商务实质性条款

2) 技术实质性条款

3、评分办法

1) 分布

2) 分点

3) 分数

实战练习：结合自身招标项目，替招标方编制一个评分办法、资格条件和实质性条款

三、核心内容设计

1、设计原则

2、法律排斥条件

- 1) 法律法规的约定
 - 2) 法律法规的巧妙利用
- 案例：被人投诉的招标文件
- 3、设计重点
 - 1) 满足要求
 - 2) 合理竞争
 - 3) 规避风险

第四章：业主代表的作用

一、评标原则流程

- 1、评标委员会
 - 1) 构成和来源
 - 2) 权利和业务
- 2、评定原则

思考：到底是由谁来决定中标人？

- 1) 评标一致
- 2) 评定分离

案例：深圳政采的评标流程规定

3、评标基本流程

二、评标过程剖析

- 1、主观和客观
- 1) 主观分和客观分

练习：区别主观分和客观分

- 2) 主观评审和客观评审

案例：体育比赛中的各种争议判决

2、评标各方心态

- 1) 评委心态（三看三怕）

案例：心理学上的从众心态

- 2) 招标机构心态
- 3) 监管人员心态

模拟练习：实战模拟评标过程

3、评标过程揭秘

- 1) 棘手问题处理流程
- 2) 主观客观分的区别对待

模拟练习：实战模拟评标过程中的主观打分

三、业主代表的价值体现

1、业主代表的三角模型

- 1) 了解项目情况
- 2) 熟悉评标规则
- 3) 懂得与人沟通

2、业主代表的作用

- 1) 风向标
- 2) 定海神针

3、业主代表的价值体现

1) 不能做什么

案例：政采项目与工程建设项目的区别

2) 可以做什么

3) 怎么做