

石化企业安全管理技能提升

一、培训讲师：刘寿红

二、培训时间：1天

三、课程背景：

1 在新常态下，石化企业面临的安生管理局面更加复杂、多变，对安生管理全局掌控相比以往更加需要精细管理体系。

2.安生管理是石化企业的“天字号”工程，是让领导 24 小时如履薄冰的事情。

3 一线从业人员安生素养有待快速提升，管理者安生管理责任、意识和水平急需强化提高。

4 面对自动化程度不断提高、规模不断发展、科技含量日益提高的生产任务，安生管理规章制度没有完全适时的跟进。

四、课程收益：

1 无事故时预防，达成零事故意识与技术的防波堤；有问题后反思、规避，决不让事故再次发生。

2 初步学会构建安生精细管理体系，能够在实际工作中运用。

3 学会精细制度的制定技术，掌握预防习惯性违章的方式方法。

4 学会零事故在基层的几个基本活动方法，筑牢安生精细化管理的第一道防线。

5 配合企业中心工作，激发士气，凝心聚力，受训学员培训中激动，

回到工作中行动。

五、课程特点：

- 1 从工作中来，到作业现场中去。培训现场提炼、固化出的体系、技能，回到工作中能够运用。
- 2 理念、方法、工具三位一体，只有这样才能可用、能用、管用。
- 3 激发潜能、增智赋能，全新的教练技术，让每一个学员都动起来。

六、课程大纲：

课程导入：**1、工伤预防主要包括两个部分：预防工作中的伤亡事故，职业病预防，课程主要是讲第一部分）。**

2、石化行业国际国内近几年发生的重大、典型事故解析

3、石化行业在经济发展中基础地位及安全生产现状

一 解读安全

石化行业安全现状与发展阶段解读

(1) 石化行业是钦州支柱产业

(2) 石化企业安全管理从体系的角度看需要补齐短板

(3) 石化企业对承包商要切实加强安全管理的督促与

指导

(4) 石化企业安全源头治理要进一步加强

(5) 石化企业一线员工安全意识和技能有待提升

1、从文字意义的角度

2、从管理的角度

3、安全生产三要素

杜绝人的不安全行为

消除物的不安全状态

控制不安全环境因素

4、石化企业安全生产的特点

局面复杂，易燃易爆隐患较多，安全管理压力较大

5、解读零事故

石化等安全局面复杂多变的企业同样可以零伤害
事故为零，较长时间不发生任何事故

事故几乎为零，小事故在可接受的范围内

安全事故率在向零无限接近

6 管结果管不住事故

7 人对了事才能对

8 工伤预防相关法律法规解读

二 石化企业如何才能抓好安全工作

(一) 具备良好的安全意识

1 我为什么来到这个企业？

2 安全为了谁？

3 当安全与生产及其它工作事项相冲突时怎么办？

4 事故是不是可控可防？

5 $10000-1=0$

6 抓小抓早抓好 (300:29:1 的海因里希法则)

案例研讨：某市应急管理局针对“3.21”江苏天嘉宜化工有限公

司爆炸事故召开紧急部署会（别人生病我吃药）

（二）高层要做好示范与引领工作

- 1 通过会议等形式表达抓好安全工作的决心
- 2 在日常工作中体现一个安全上的“有感领导”
- 3 做好安全管理工作所需人、财、物等资源的调配
- 4 有计划地巡视现场
- 5 制度化地听取下属关于安全情况的汇报

（三）中层要把高层的思想、决心落实下去

- 1 梳理安全工作流程
- 2 指导编写关键岗位安全工作程序
- 3 通过制度控制风险
- 4 抓好安全检查
- 5 某港片区安全检查，推进安全生产“强监管严执法年”专项行动

（四）基层要把安全规程化为每一个作业动作

零事故，全员参加！

高层行动，中层推动，基层活动

人对了，事就对了

麻痹大意，侥幸心理，捷径心理，意识恍惚是人不可完全克服的顽疾

教训不如说服，说服不如活动，活动不如心动

安全不是上级要求才做，而是意识到风险发自内心主动做

- 1 抓好作业过程安全控制

2 危险预知

3 安全经验分享

4 活力班前会

5 安全管理改善活动