

# 高效职业人

主讲：王哲光

## 课程背景

身在企业的组织中，做事的过程实际上便是做人的过程，作为高层管理人员，其职业性不只是表现在知识的存储量、专业技能方面，拥有良好的职业心态特别是爱岗敬业、高度责任心是成功的前提和基础。

作为企业的一员，你现在的一切努力都在为将来的成功做准备，职业还是事业？为谁而工作？如何看待工作中的态度与责任心？工作做的不好，所有的责任都在于谁呢？抱怨、借口是不是经常弥漫在你的周围？我们有一群知道感恩的伙伴吗？态度决定一切，但只有掌握积极心态的真谛才能画出正确的心灵地图，是你在成就未来之路上的强大助推器，本课程采用主题讲授、案例分析、互动体验、心得分享等生动活泼的学习方式，将为您解读如何打造职业竞争力，如何提升管理者职业化素养，从梳理学员的价值观入手，旨在帮助他们树立积极健康的工作观，使他们明确职业素养同企业发展的关系，随时有良好的状态迎接挑战，取得突破性业绩，以达到个人与组织互动双赢的目的，从而拥有高效、积极、快乐的人生。

## 课程目标

- 调整职业心态，塑造强烈的目标感、责任心、与企业和谐双赢和对企业感恩的职业化心态，具备高度的职业化素养和角色定位；树立正确的工作观念和人生态度；
- 发掘管理者潜能，使管理者的职业化素质得到不断提升，拥有高效沟通能力、执行力和团队协作意识，提高工作效率和提升业绩；
- 建立企业感恩文化，提高员工对企业的责任感及忠诚度。

## 授课对象

高层管理人员。

## 培训用时

1天，每天6小时。

## 授课方式

通过“讲授—演练—分享—点评—感悟—突破”训练法，30%知识点剖析+30%案例研讨+30%视频赏析和演练互动+10%总结、点评、纠偏，使学员在完成一个个任务中体验和成

长，改变心智模式，从而成为企业需要的卓越管理者。

## 课程大纲

### 一、高效职业人的职业化之路

#### 1、打造职业竞争力——高层管理者的职业化提升

- 1) 职业成功的原因多样，失败只有一个——缺乏职业竞争力
- 2) 职业素养——由内而外成就自己
- 3) 效能之根
- 4) 职业化的内涵

#### 2、做出您的职业选择

- 1) 人有选择的自由
- 2) 人们喜欢找借口的原因
- 3) 职业还是事业？如何找到工作乐趣？
- 4) 帮自己和下属找到心声
- 5) 这是您的选择——高层管理者的贡献与价值

*教学影片：职业还是事业*

*工具：影响圈与关注圈*

#### 3、做个转型人——卓越领导者的转变

- 1) 领导技能——培养胜任新挑战所需要的新能力，提升领导力
- 2) 时间管理——重新配置时间精力资源，决定如何高效工作
- 3) 工作理念——更新工作理念和价值观，让工作聚焦重点

### 二、高效职业人的职业素质提升

#### 1、高层管理者必备的职业素质

- 1) 领导者必须具备的洞察力、格局、决策力
- 2) 高层管理者的格局  
视野、高度、先见之明、使命感、大局观、胸怀、智慧、勇气
- 3) 高层管理者的血性与责任  
全力以赴、逆境中杀出血路、勇于担当

#### 2、高层管理者的职业思维

- 1) “正确做事”与“做正确的事”
- 2) 结果思维与高层思维
- 3) 既要海阔天空又要入地三尺
- 4) 权力更大责任更大
- 5) 人才不是企业核心竞争力，人才管理才是

*案例研讨：张总的烦恼*

#### 3、高层管理者的职业意识

责任意识、领导意识、问题意识、改善意识、创新意识、成本意识、服务意识、营销意识、客户意识、团队意识

### 三、责任胜于能力

#### 1、主人翁精神——工作意味着责任

- 1) 责任的内涵

- 2) 谁在为我们承担责任
- 3) 清楚责任，才能更好地承担责任
- 4) 责任体现忠诚
- 5) 责任是卓越的原动力

## 2、成为勇于担当的人

- 1) 责任到己为止！
- 2) 勇于担当与承担后果
- 3) 什么样的人勇于担当
- 4) 勇于担当的表现

## 3、如何应对推卸责任

- 1) 不能只做简单的上传下达
- 2) 阎王好见小鬼难缠怎么办
- 3) 拖延不作为时如何沟通
- 4) 推卸责任踢皮球时如何沟通
- 5) 如何做好协调和组织工作

*案例研讨：每个部门都没错怎么办*

# 四、高效执行与团队协作

## 1、高效执行是职业化的体现

- 1) 执行与执行力
- 2) 企业容易出现的执行方式  
变样执行、递减执行、按需执行  
肢解执行、牟利执行、恶意执行
- 3) 完美执行的三重境界——彻底执行、理解执行、创造执行

## 2、高效执行与团队精神

- 1) 高效能执行的要素  
职业心态、执行目标、工作流程、工作技巧、执行体系、团队协作
- 2) 为什么是团队而不是个人
- 3) 团队凝聚力与团队精神
- 4) 大雁精神、狼性团队、亮剑精神、以人为本、追求卓越

## 3、抱团赢天下——如何打造卓越职业团队

- 1) 低效团队的表象
- 2) 打造高效能团队关键点
- 3) 高效能职业化团队特征

*演练：通天塔*

# 职业习惯造就卓越人生