

# 企业安全生产管理实务 培训课程大纲

课程时间：2天

培训对象：企业管理人员等。

课程目的：提升管理人员的安全基本意识与安全责任意识，提升安全管理理念与，掌握现场安全隐患排查与治理工具方法，建立全面安全领导力与执行力的企业及塑造安全文化。

课程收益：

- (1) 树立“一切事故都是可以预防”的安全生产管理理念；
- (2) 培养安全基本意识与责任意识，强化要安全要质量的内在动力；
- (3) 掌握生产安全现状诊断与隐患排查治理技术，立足现场管理；
- (4) 掌握全面安全领导力与执行力的流程与方法；
- (5) 塑造现代企业安全文化。

培训方式：讲解+视频播放+案例分析+经验分享+讨论互动+角色模拟+练习

课程大纲：

- **模块一：树立“一切事故都是可以预防的”理念 (安全生产理念篇)**
  - 视频警示
  - 优秀的公司，我们的榜样
- 安全典范源于安全代价

- 安全管理在杜邦的位置
- 杜邦十大安全原则
- 杜邦的安全业绩及安全文化
- 安全意识源于安全文化
  - 必须知道的安全经验
- 安全管理容不得“差不多先生”
- 安全管理不可以“下不为例”
- “荷花塘现象”告诉我们的…
- 小事件足以改变历史！
- 小隐患往往酿成大事故！
  - 视频播放：事故是如何发生的？
  - 讨论：事故能不能不发生？
  - 树立正确的安全理念：一切事故皆可预防

## ■ 模块二：培养卓越安全意识（安全意识篇）

- 培训良好安全习惯
- 不良安全习惯的危害
- 不良安全心理危害
- 安全源于良好习惯

- 培养良好的安全习惯
- 习惯的作用
  - ✓ 案例：牛的条件反射
  - ✓ 案例：小和尚剃头
    - 提高安全意识
- 视频播放：事故案例分析
- 学员体验
- 讨论：安全对于我们意味着什么？
- 讨论：安全为了谁？
- 讨论：事故是由于什么原因造成的？
- 你真把“安全”当“第一”了吗？
  - 养成好的安全意识：四不伤害
- **模块三：明确“一岗双责”，落实“管生产必须管安全”（责任篇）**
  - 第一条要求
    - 企业社会责任
    - “以人为本”的安全发展理念
  - 企业安全生产战略方针
- “安全第一”的法律解释

✓ 如何落实“安全第一”

- “预防为主”的法律解释
- “综合治理”的法律解释
  - 第五条要求 主要负责人全面负责安全
- 主要负责人涵盖的范围与解释
  - 第二十二条要求：安全管理机构及安全管理责任
  - 第十九条：安全生产责任制的落实
  - 企业安全生产责任体系五落实五到位规定
  - 树立安全责任意识，落实“管业务必须管安全”
  - 启示：强化管理人员的安全生产职责
- 一岗双责
- 管生产必须管安全
- 管业务必须管安全
- 管行业必须管安全

■ **模块四：制造企业现场安全管理（实操篇）**

- 隐患排查与管理
- 隐患来源
- 典型隐患分析

- 隐患分类
  - ✓ 管理缺陷
  - ✓ 人的不安全行为
  - ✓ 物的不安全状态
  - ✓ 环境的不良
- 隐患排查工具与方法
  - ✓ 直观经验法
  - ✓ 安全检查表法
  - ✓ 事故隐患提示表法
  - ✓ 360°全景扫描式定点观察法
  - ✓ 物态隐患识别法
  - ✓ 五官识别法
  - ✓ 危险能源识别法
- 隐患治理的基本要求
- 确定控制措施
- 落实隐患整改
- 建立隐患数据库
- 讨论：如何杜绝隐患“回巢”
  - 作业现场安全管理
- 6S 现场管理
- 目视化管理
- **模块五：建立全面安全领导力，强化安全执行力（落实执行篇）**

- 管理人员必须掌握的安全管理法则

- 安全管理的顶层设计要求
- 管理人员对安全管理工作的支持：原动力
- 对安全的承诺
- 抓住关键，授权
- 树立安全管理热炉法则
- 安全管理容不得“差不多先生”
- 安全管理不可以“下不为例”
- 领导的最低要求是员工的最高标准
- 签订安全承诺书
- 制订安全行动计划
- 安全工作从基础做起
- 安全管理的重心下移

- 建立全面安全领导力

- 基本概念
- 全面安全领导力理论
- 安全领导与安全管理的区别
- 企业安全领导力的挑战

- 卓越企业安全领导力模式
- 落实有感领导
  - 推行走动管理，树立个人安全领导力
- 走动管理的原理
- 违障处理沟通技巧
  - 落实全员安全执行力
- 安全绩效考核指标设计
- 案例研讨：四维绩效指标设置
- 落实直线管理
- 落实属地管理
- **模块六：利用安全文化管理安全（安全文化塑造篇）**
  - 现代企业安全文化组成
  - 安全领导力文化
  - 安全执行力文化
  - 安全系统管理文化
  - 安全“微”文化建设
    - 安全领导力文化建设（安全观念、行为文化）
    - 安全执行力文化建设（安全管理、行为文化）

- 安全管理文化建设 (安全管理、物态文化)

- 安全“微”文化建设

- **课程总结**