

烟草企业管理人员安全生产管理责任与技能 培训课程大纲

课程时间：1天

培训对象：烟草生产企业安全管理人员。

培训方式：讲解+视频分享+案例分析+经验分享+讨论互动+练习

课程大纲：

■ 模块一：领导干部安全生产责任制与党政同责

- 《地方党政领导干部安全生产责任制规定》对企业管理人员的要求

- 第二条 适用范围
- 第三条 责任要求
- 第四条 一岗双责 三个必须
- 第五条 地方各级党委主要负责人安全生产职责
- 第六条 县级以上地方各级政府主要负责人安全生产职责
- 第七条 地方各级党委常委会其他成员职责
- 第八条 分管安全生产工作领导安全生产职责
- 第九条 其他领导干部安全生产职责

- 《湖北省安全生产党政同责暂行办法》对企业管理人员的要求

- 第三条 “党政同责”含义
- 第五条 各级党委应当履行的安全生产工作领导责任

■ 模块二：《烟草企业安全风险分级管控和事故隐患排查治理指南》解读

- 企业安全管理的核心是什么？
- 安全管理需要解决什么问题？
- 安全管理的具体工作内容是什么？
- 双重风险预防控制机制概述

- 双重风险预防控制机制来源
- 为什么要求构建双重风险预防控制机制
- 构建双重风险预防控制机制是谁的责任
- 构建双重风险预防控制机制是否是另起炉灶
- 构建双重风险预防控制机制的内容

- 构建双重风险预防控制机制工作开展步骤
- 构建双重风险预防控制机制实施方案
- **模块三：《烟草企业安全生产标准化规范》解读**
 - 什么是安全生产标准化
 - 为什么要做安全生产标准化
 - 安全生产标准化的作用
 - 安全生产标准化建设存在的问题
 - 安全生产标准化的特点
 - 安全生产标准化落地运行的基本要求
 - 安全生产标准化核心内容之间逻辑关系
 - 安全生产标准化的创建步骤
 - 安全生产标准化建立实施流程
 - 安全生产标准化建设流程关键节点
 - 4.1 职业健康安全方针、规划、目标和计划
 - 4.1.1 职业健康安全方针、规划、计划和总结
 - 4.1.2 目标和方案管理
 - 4.1.3 安全投入费用管理
 - 4.2 危险源管理
 - 4.2.1 危险源管理要求
 - 4.2.2 危险源辨识和风险评价要求
 - 4.2.3 危险源控制措施的策划
 - 4.3 法律法规和其他要求管理
 - 4.3.1 法律法规和其他要求的识别、获取和更新
 - 4.3.2 法律法规和其他要求的贯彻和应用
 - 4.3.3 法律法规和其他要求的合规性评价
 - 4.4 组织机构和职责
 - 4.4.1 安全生产委员会
 - 4.4.2 安全管理机构和人员
 - 4.4.3 安全生产责任制
 - 4.5 职业健康安全文件和记录
 - 4.5.1 职业健康安全文件总体要求
 - 4.5.2 安全管理文件要求

- 4.5.3 安全操作规程要求
- 4.5.4 文件和记录控制要求
 - 4.6 能力、意识和安全培训教育
- 4.6.1 各级人员任职要求和安全培训
- 4.6.2 作业人员的培训取证
- 4.6.3 新员工安全三级教育和转复岗人员安全教育
- 4.6.4 安全教育培训管理要求
- 4.6.5 外来务工人员的聘用和培训教育
- 4.6.6 安全文化建设
 - 4.7 参与、协商和沟通
- 4.7.1 参与、协商和沟通管理制度
- 4.7.2 工会、员工代表对安全的监督

■ **模块四：典型事故案例分析与安全管理新理念**

- 近几年国内典型重大事故案例分析
- 案例 1：中石化青岛输油管道 11.22 爆炸事故
- 案例 2：吉林省宝源丰禽业公司 6.3 火灾事故
- 案例 3：江苏昆山“8·2”特别重大爆炸事故
- 案例 4：天津港 8.12 危险化学品爆炸事故
 - 讨论：过去与现场管理安全的不同点
 - 安全理念的演变
 - 企业安全管理国际最新趋势
 - 现代安全理论的发展
- 现代理念 1：Reason 瑞士奶酪模型
- 现代理念 2：James Reason 事故致因病原体模型
- 现代理念 3：事故多重起因理论
- 现代理念 4：根源分析

■ **模块五：危险有害因素的识别与隐患排查治理**

- 危险有害因素辨识方法
- 安全检查表法（SCL）
- 危险能源辨识法
 - 案例分析与互动练习

- 风险评估方法
- 是非判断法
- 波士顿二维矩阵法
 - 确定重大风险补充方法
 - 风险控制措施
- 风险控制策略
- 制定风险控制措施的原则
 - 隐患排查工具与方法
- 安全检查表法
- 360°全景扫描式定点观察法
 - 确定控制措施
 - 落实隐患整改

■ **模块六：烟草企业事故预防与风险防范**

- 防尘
- 防火
- 防爆
- 防机械伤害
- 防电气伤害
- 防车辆伤害
- 防高处坠落
- 防压力容器及管道爆炸
- 职业病风险防范措施

■ **课程总结**