

火力发电企业风险分析与控制

培训课程大纲

时 间：2天

课程对象：班组长及生产专工。

课程目的：通过本课程的学习，学员可以掌握危险源辨识与隐患排查治理的工具与方法，达到切实根据企业实际，运用合理的方法进行危险源辨识与隐患排查，实现静态风险和动态风险的控制，预防事故的发生。

课程收益：（1）树立“一切风险都是可以控制”的安全管理理念；
（2）掌握危险源辨识和隐患排查的方法；
（3）掌握风险评估与控制措施方法与原则。

培训方式：讲解+视频播放+案例分析+经验分享+讨论互动+角色模拟+练习

课程大纲：

■ 前言

- 基本概念

- 什么是危险源？
- 什么是隐患？
- 什么是安全？
- 什么是危险？

- 什么是风险？
 - 静态风险管理—危险源辨识
 - 动态风险管理—隐患排查与治理/反违章
 - 危险源—隐患—事故的关系
 - 风险—隐患—事故的关系
 - 隐患与危险源的区别
- 模块一：火力发电厂生产危险源辨识要求
 - 扁鹊三兄弟的故事
 - 危险源来源
 - 危险源辨识原则
- 墨菲定律
- 超我原则
- 三种状态
- 三种时态
- 七种典型危害
 - 危险源分类
- 按照企业职工伤亡事故分类
- 按照能量类型分类

- 按照生产过程危险和有害因素
 - 危害辨识范围与内容
- 模块二：火力发电厂生产危险源辨识方法
 - 危险源辨识法律依据
 - 风险意识
 - 危险源辨识方法
- 现场观察、交谈、询问；
- 直观经验法
- 对照、类比方法
- 文件资料查阅
- 安全检查表法（SCL）
- 作业安全分析法（JSA）
- 作业条件分析法（LEC）
- 危险能源辨识法
 - 案例分析与互动练习
- 模块三：火力发电厂生产危险源风险评估方法与控制措施
 - 什么是风险？
 - 什么是风险评估？

- 为什么要做风险评估

- 案例 1：江西某电厂事故

- 案例 2：湖北某电厂事故

- 火力发电厂风险类型

- 作业风险

- 设备风险

- 环境风险

- 职业健康风险

- 风险评估方法

- 是非判断法

- 波士顿二维矩阵法

- 作业条件风险评价法 (LEC)

- 确定重大风险补充方法

- 风险控制措施

- 风险控制的原则

- 风险控制的方法

- 风险控制策略

- 制定风险控制措施的原则

- ✓ 排除危害
- ✓ 替换
- ✓ 将危害降至最低
- ✓ 工程控制
- ✓ 管理控制
- ✓ 个人防护用品

- 案例分析与互动练习

■ 模块四：火力发电厂生产隐患排查与治理

- 为什么要进行隐患排查与治理

- 隐患的特性
- 为什么会发生事故？
- 事故发生的主要原因分析
- 安全管理的效益在哪里？
- 小事件足以改变历史！
- 小隐患往往酿成大事故！

- 树立正确的隐患管理理念：一切隐患都是可以消除的！

■ 模块五：火力发电厂生产隐患分类与表现形式

- 隐患来源

- 管理的隐患
- 人的隐患
- 环境隐患
- 机器/工具隐患
- 物料隐患
- 管理程序文件隐患
 - 事故隐患的分类
- 按照可能造成的事故类型分类
- 按照可能造成的严重后果和治理难度分类
 - 按照可能造成事故的原因分 3 类
- 人的不安全行为隐患类型及案例解析
- 物的不安全状态隐患类型及案例解析
- 管理上的隐患类型及案例解析

■ 模块六：火力发电厂生产隐患排查与治理工具与方法

- 隐患排查的指导思想
- 典型隐患分析
- 隐患排查工具与方法
- 直观经验法

- 安全检查表法
- 事故隐患提示表法
- 360°全景扫描式定点观察法
 - 常见隐患练习
- 模块七：火力发电厂生产隐患治理
 - 隐患管理原则
 - 隐患管理流程
 - 隐患治理的基本要求
 - 隐患治理基本方法
- 技术控制
- 管理控制
- 安全文化控制
 - 确定控制措施
 - 落实隐患整改
 - 建立隐患数据库
 - 讨论：如何杜绝隐患“回巢”
- 治标：提出隐患整改措施
- 治本：根源分析，查找管理系统原因，提出纠正措施

- 课程总结：危险源辨识与隐患排查成果运用