

承包商现场安全管理培训课程大纲

课程时间：2天

培训对象：承包商管理及施工现场安全监督管理人员、安全员等。

课程目的：通过本课程的培训学习，可以提升承包商管理人员及施工现场安全监督管理人员及安全员对承包商安全管理的基本知识和施工现场隐患的观察识别及高风险作业的安全监督管理要点。

培训方式：讲解+视频播放+案例分析+经验分享+分组讨论互动+练习+现场实操

课程大纲：

■ **模块一：分析典型事故案例，归纳国家法定的安全法律责任**

- 施工项目安全事故案例分析

- 江北区石子山中小学建设工程“3·28”较大坍塌事故
- 江西丰城电厂“11·24”施工平台坍塌特别重大事故
- 珠海一造纸厂6名工人清理烟囱时突发火灾死亡
- 广州在建发电厂发生坍塌事故

- 事故案例启示

- 启示1：项目安全是谁的工作？
- 启示2：项目安全管理的属地管理与直线管理

- 刑法及“两高”司法解释
- “直接负责的主管人员” 人员类别与氛围
- “其他直接责任人员” 人员类别与氛围
- 新《安全生产法》要求甲方履行的发包项目主体责任
- 乙方及人员资质确认
- 签订安全管理协议
- 合同中约定安全职责与界面
- 对发包项目的统一协调管理
- 对项目现场定期安全检查及追踪
- 新《安全生产法》要求甲方履行的发包项目的监督主体责任
- 启示：强化甲方项目管理人员的安全生产职责

■ 模块二：提升项目管理人员安全理念与意识

- 同行业事故案例分析
- 讨论：为什么会发生这些事故
- 企业事故多发的原因分析
 - 不安全行为（三违行为）
 - 不安全意识（麻痹大意）
- 讨论：安全对于我们意味着什么？

- 视频讨论：事故是如何发生的？
- 讨论：事故能不能不发生
- 讨论：你真把“安全”当“第一”了吗？
- 树立正确的本质安全理念：一切事故皆可预防
- 讨论：安全为了谁？
- 事故能不能不发生
- 你真把“安全”当“第一”了吗？
 - 怎样才能让事故不发生？
 - 讨论：如何获得安全意识？
 - 什么是本质安全意识？
 - 树立本质安全意识：安全为了谁
 - 安全意识的重要性
 - 应该具有哪些本质安全意识
 - 养成好的安全意识：四不伤害

■ 模块四：基于过程监控项目施工全流程安全管理

- 全流程监控分包商
 - 分包商安全管理主要内容
 - 分包商安全管理的关键
- 项目施工前安全技术交底

- 如何开好项目安全分析会？

- 项目施工前准备

- 明确任务

- 风险识别

- 落实责任

- 交接检查

- 项目施工中监督

- 监督检查

- 班中协作

- 项目施工后恢复

- 检查恢复

■ 模块五：基于对象监督项目施工全要素安全管理

- 项目施工现场安全监督对象

- 人：人的违章行为（三违）

- 机：机器设备的不安全状态

- 料：物料的锁定与质量缺陷

- 法：作业程序与标准的遵守情况

- 环：不良的作业环境

- 专：高风险作业的专项监督
 - 人员违章行为监督
 - 现场施工设备设施安全管理
 - 施工作业现场 6S 管理与文明施工
 - 施工现场高风险作业安全管理
- 动火作业安全
- 高处作业安全
- 临时用电作业安全
- 受限空间作业安全
- 起重吊装作业安全
- 基坑开挖安全

■ **课程总结**