

企业高层管理人员安全法律责任意识与安全文化提升 培训课程大纲

课程时间：2天

培训对象：公司高层管理人员等。

课程目的：通过本课程系统的学习，作为企业高层管理人员可以了解其他企业如何进行安全管理工作，掌握最新的安全管理理念对本企业安全管理的指导作用和作为高层管理人员如何在他山之石的基础上如何领导本企业的安全管理工作。

培训方式：讲解+视频播放+案例分析+经验分享+讨论互动+练习

课程大纲：

- **模块一：溯源事故本质原因，掌握零事故安全管理核心**
 - 典型事故案例分析
 - 讨论：事故能不能不发生？
 - 讨论：事故是由于什么原因造成的？接下来我们该如何做？
 - 视频播放：事故是如何发生的？
 - 传统的发生事故观点
 - 现代企业发生的事故观点
 - 从百年奔驰看企业安全管理的发展

- 零事故风险管理的核心

- 安全管理原动力来源
- 安全管理顶层设计
- 管理层的安全领导力
- 企业安全管理国际最新趋势
- 零事故安全管理的特征
- 安全管理重心下移
- 安全管理关口前移

- 企业安全管理国际最新趋势

- 双重预防机制概述

- 双重预防机制来源
- 什么是双重预防机制
- 双重预防机制与危险源识别的关系
- 双重预防机制与隐患排查治理的关系
- 双重预防机制之间的关系

■ **模块二：2021版《安全生产法》体现国家安全法律政策趋势**

- 新时期安全生产法要解决企业安全工作的问题
- 《关于推进安全生产领域改革发展的意见》对安全履职要求

- 研读《刑法》，关于安全生产责任主体的规定
- 研读“两高”司法解释，关于安全生产责任主体的规定
- 研读《新安全生产法》，明确法定安全责任主体
- 第一条要求 立法目的的改变
- 第三条要求 安全生产工作机制的完善
- 第三条要求 三个必须的落实
- 第三条要求 关键策略的落实
- 第四条要求 落实源头防控的组织管理与技术要求
- 第五条要求 主要负责人全面负责安全
- 第五条要求 本单位安全生产第一责任人
- 第二十一条要求 生产经营单位主要负责人的职责
- 第二十五条要求 安全管理机构及安全管理人員责任
- 第二十二条要求 落实岗位安全生产责任制
- 法律法规对生产经营单位的责任主体界定
- 什么是企业主要负责人？
- 什么是生产经营单位主要负责人？
- 什么是安全生产第一责任人？
- 生产经营单位安全生产的两个主体

- 谁是生产经营单位安全生产责任主体？
- 谁是生产经营单位安全生产监督主体？
 - 生产经营单位安全生产的四个责任
- 谁负责安全生产综合监督？
- 谁负责安全生产属地监督？
- 谁负责安全生产直接监督？
- 谁负责安全生产直接管理？

■ 模块三：现代企业安全管理理念的演变与发展

- 当代中国企业安全管理常见的困惑
- 困惑之 1：为什么事故频发？
- 困惑之 2：如何理解“安全第一”？
- 困惑之 3：安全部门和安全管理人员的职责是什么？
 - 讨论：传统与现代企业安全管理的不同点
 - 传统安全管理的特征
 - 安全管理理念的演变
 - 传统安全理念的发展
- 传统理念 1：海因里希骨牌模型
- 传统理念 2：博德骨牌模型

- 现代安全理念的发展

- 现代理念 1：Reason 瑞士奶酪模型
- 现代理念 2：James Reason 事故致因病原体模型
- 现代理念 3：事故多重起因理论
- 现代理念 4：根源分析

■ **模块四：高层管理人员如何领导安全管理工作**

- 孙子兵法的启示

- 五项战略——高层需要管好的 5 件事
 - 中高层管理人员如何领导安全管理？
- 道：安全系统思维
- 将：安全领导力
- 法：安全标准与方法
- 行：安全行为与能力
- 根：事故追根问底
 - 高层管理人员必须掌握的安全管理法则
- 安全管理的顶层设计要求
- 管理人员对安全管理工作的支持：原动力
- 预防事故的 2 个抓手

- “三思而行”安全风险意识
- 领导对全员的安全承诺
- 抓住关键，授权
- 强化安全管理机构与人员的监督职责
- 树立安全管理热炉法则
- 安全管理容不得“差不多先生”
- 安全管理不可以“下不为例”
- 领导的最低要求是员工的最高标准
- 签订安全承诺书
- 制订安全行动计划
- 签订互保联保协议
- 安全要“一点一滴”做起
- 安全工作从基础做起
- 安全管理的重心下移
- 正面激励与负面激励
 - 推行走动管理，树立个人安全领导力
- 走动管理的原理
- KYT 危险预知

- 危险能源识别法
- 违障处理沟通技巧
 - 落实全员安全执行力
- 安全绩效考核指标设计
- 案例研讨：四维绩效指标设置
- 强化安全责任的直线管理
- 强化安全责任的属地管理
- **模块五：用安全文化管控安全，预防事故**
 - 他山之石对我们的启示
- 摩托罗拉公司安全管理经验分享
- 壳牌石油安全管理分享
 - 走进杜邦了解安全文化
- 安全典范源于安全代价
- 安全管理在杜邦的位置
- 杜邦十大安全原则
- 杜邦的安全业绩及安全文化
- 安全知识比安全工具、安全意识比安全知识更重要
- 安全意识源于安全文化

- 讨论：他山之石，如何攻我们的玉
- 对照杜邦安全文化，我们处于什么阶段？
- 如何变被动为主动，变事后处理为超前防范？
- 如何建设安全长效机制？
- 长效机制的建立
- 预防为主——一切事故都是可以预防的
- 管理优先——各级管理层对各自的安全负责
- 行为控制——不能容忍任何偏离制度和规范的行为
- 安全价值——安全生产将提高企业的竞争地位
- 文化模型——安全文化建设的四个阶段
- 企业安全文化三要素
- 全员参与模型图
- 安全文化建设的涵义
- 安全文化的构成
- 安全文化表现为一种正确的思维习惯
- 安全文化弱化的一般表现
- 安全文化建设体系包括内容
- 安全观念文化——精神层

- 安全管理文化——制度层
- 安全行为文化——行为层
- 安全物态文化——器物层
 - 企业安全文化建设现状与问题分析
 - 传统的安全文化建设弊端
- **课程总结**