

移动通信行业施工安全生产管理

培训课程大纲

课程时间：2天

培训对象：移动通信公司安全生产管理人员。

课程目的：通过本课程的培训学习，可以强化企业安全管理人员的角色定位，并掌握推行安全管理工作所必备的基本技能，掌握安全管理的重点。

培训方式：讲解+视频播放+案例分析+经验分享+讨论互动+练习

课程大纲：

■ 模块一：以“事”为鉴，强化安全意识

- 移动通讯公司事故原因分析

- 中国移动随州分公司“3·28”生产安全责任事故
 - 架设光缆钢绞线触及电力高压线
 - 梅州丰顺装维施工事故分析
 - 2013年新疆“4.4”较大安全事故，死亡3人
 - 2011年中国联通天津分公司“5.16”安全责任事故
 - 2010年湖北方兴通信有限公司“5.29”较大安全事故
 - 2013年四川“7.13”较大安全事故，死亡3人
- 视频警示：事故与原因的关系

- 事故是如何发生的？
- 讨论：事故能不能不发生
- 讨论：你真把“安全”当“第一”了吗？
- “荷花塘现象”告诉我们的…
- 提高安全意识
- 讨论：安全为了谁？
- 讨论：事故是由于什么原因造成的？
 - 培训良好安全习惯
- 安全源于良好习惯
- 培养良好的安全习惯
- 习惯的作用
 - 养成好的安全意识：四不伤害
 - 树立零事故安全意识：安全为了谁
 - 零事故安全意识的重要性
 - 应该具有哪些零事故安全意识

■ 模块二：事故案例分析，强化甲方安全管理人员安全责任

- 施工项目安全事故案例分析
- 江北区石子山中小学建设工程“3•28”较大坍塌事故
- 江西丰城电厂“11•24”施工平台坍塌特别重大事故

- 珠海一造纸厂 6 名工人清理烟囱时突发火灾死亡
- 广州在建发电厂发生坍塌事故
 - 事故案例启示
- 启示 1：项目安全是谁的工作？
- 启示 2：项目安全管理的属地管理与直线管理
 - 刑法及“两高”司法解释
- “直接负责的主管人员” 人员类别与氛围
- “其他直接责任人员” 人员类别与氛围
 - 新安全生产法关于项目施工安全责规定
- 第一条要求 立法目的
- 第三条要求 工作机制
- 第五条要求 主要负责人全面负责安全
- 第十八条要求 生产经营单位主要负责人的职责
- 第二十二条要求 安全管理机构及安全管理责任
 - 新《安全生产法》要求甲方履行的发包项目主体责任
- 乙方及人员资质确认
- 签订安全管理协议
- 合同中约定安全职责与界面

- 对发包项目的统一协调管理
- 对项目现场定期安全检查及追踪
 - 新《安全生产法》要求甲方履行的发包项目的监督主体责任
 - 启示：强化甲方项目管理人员的安全生产职责

■ 模块三：甲方对项目全过程安全监管

- 项目施工前安全技术交底
- 施工人员教育教育培训
- 建立施工应急管理体系
- 如何开好项目安全分析会？
 - 安全分析会方式
 - 安全分析会内容
 - 安全分析会的风险沟通
- 项目施工前准备
 - 明确任务
 - 风险识别
 - 落实责任
 - 交接检查
- 项目施工中监督

- 监督检查
- 交互式教练现场辅导
- 班中协作
- 项目施工后恢复
 - 检查恢复
 - 施工完成交接
- 高风险作业许可管理
- 高风险作业前安全技术交底
 - 作业安全分析 (JSA)
 - 安全技术交底内容
 - 安全技术交底程序

■ 模块四：施工现场安全检查监督与违章管理

- 施工现场安全监督对象
 - 人：人的违章行为
 - 机：机器设备的不安全状态
 - 料：物料的锁定与质量缺陷
 - 法：作业程序与标准的缺陷
 - 环：不良的作业环境

- 如何组织安全检查？
- 讨论：走动检查有用吗？
- 现场违章查处方法——360全景扫描定点观察法
- 安全观察的内容
 - ✓ 人的反应
 - ✓ 人的位置
 - ✓ 个人防护用品
 - ✓ 工具与设备
 - ✓ 程序与标准
 - ✓ 场所整齐与整洁
- 违章查出沟通技巧

■ 模块五：通信线路施工作业安全知识与技能

- 通信线路施工特性
- 线路施工易出现的隐患与危险
- 班组保障安全施工的现场管理
- 线路施工作业前准备
- 线路施工前安全风险识别
- 施工过程中安全监督

- 线路施工结束前安全检查
 - 线路施工安全一般注意事项
- 工作场地安全事项
- 车辆驾驶安全事项
- 砍伐树木安全事项
- 野外作业安全事项
- 个人安全操作注意事项
- 个人劳保用品注意事项
- 工具器材存放注意事项
- 作业警戒隔离注意事项
- 作业监护人员注意事项
- 夜间施工安全注意事项
- 人工照明安全注意事项
- 事故现场处理注意事项
 - 工具安全使用及检查
- 一般安全规定
- 梯子/登高凳使用安全
- 安全带/安全绳及上杆工具安全

- 滑车及绳索安全
 - 仪表使用安全
 - 工具器材搬运安全
- 一般安全规定
- 杆材搬运作业安全
 - 线路施工作业安全
- 一般安全要求
 - ✓ 开挖坑、洞作业安全
 - ✓ 凿石质杆洞作业安全
 - ✓ 土石方爆破作业安全
- 架空线路作业安全
 - ✓ 立杆作业安全
 - ✓ 使用脚扣登杆作业安全
 - ✓ 拆换电杆作业安全
 - ✓ 安装和拆换拉线作业安全
 - ✓ 布放吊线作业安全
 - ✓ 临近高低压供电线路作业安全
 - ✓ 架设过河飞线作业安全

- ✓ 桥梁侧体悬空作业安全
- 直埋线路作业安全
- ✓ 人工挖掘钻孔作业安全
- ✓ 布放光(电)缆作业安全
- 敷设管道光(电)缆作业安全
- ✓ 人孔、地下室内作业安全
- ✓ 开启人孔盖及作业安全
- ✓ 敷设管道光(电)缆作业安全
- 气吹敷设光缆作业安全
- 水底光(电)缆作业安全
- 高速公路线路作业安全
- 墙壁光(电)缆作业安全

■ **课程总结**