

# 班组安全管理建设 7931 模型

## 培训课程大纲

**课程时间：**2 天

**培训对象：**企业基层班组长。

**课程目的：**通过本课程的学习，学员可以了解并掌握班组安全管理 7931 安全屋模型中要求班组长必须树立的 1 个零事故安全管理理念、明确 3 个班组安全管理的重点、7 个班组安全管理基础建设要点和 9 个安全管理的技能，提升班组长的班组安全管理技能，促进安全生产零事故。

**培训方式：**讲解+视频播放+案例分析+经验分享+讨论互动+练习

**课程大纲：**

**前言：班组安全屋——班组安全管理 7931 模型介绍**

**模块一：树立班组安全管理零事故的理念与意识：一切事故皆可预防**

- 企业事故多发的原因分析
  - 不安全行为（三违行为）
  - 不安全意识（麻痹大意）
- 视频警示：事故与原因的关系
- 讨论：安全对于我们意味着什么？
- 安全为了谁？
- 习惯的作用

- 案例：牛的条件反射
- 案例：小和尚剃头
  - 讨论：
- 你真把“安全”当“第一”了吗？
  - 新安法对基层管理人员的安全责任要求
  - 视频讨论：事故是如何发生的？
  - 讨论：事故能不能不发生
  - “荷花塘现象”告诉我们的…
  - 值得借鉴的先进管理理念
  - 树立零事故的安全管理理念与意识：一切事故皆可预防

## ■ 模块二：班组安全管理的3个重点

- 职业健康管理
- 日常安全管理
- 现场应急管理

## ■ 模块三：班组安全规律7项基础工作

- 必须了解的班组安全管理基本法则
  - 抓住关键，授权
  - 树立安全管理热炉法则
  - 安全管理容不得“差不多先生”

- 安全管理不可以“下不为例”
- 对的全员安全承诺
- 安全工作从基础做起
- 安全管理的重心下移
- 安全行为激励
- 班组安全管理 7 项基础工作
  - 岗位与职责落实
    - ✓ 班组长安全管理能力要求
    - ✓ 班组人员岗位分工
    - ✓ 各类人员安全管理职责
  - 规章制度、规程与标准制定
    - ✓ 班组规章制度分类
    - ✓ 班组安全管理制度
    - ✓ 安全管理制度执行要求
    - ✓ 操作规程要求
    - ✓ 作业标准要求
    - ✓ 临时性措施要求
  - 基层安全管理台账建设
    - ✓ 班组安全管理台帐定义
    - ✓ 静态安全管理台账建设
    - ✓ 动态安全管理台账建设
    - ✓ 特种作业人员档案管理

- 安全教育与培训
  - ✓ 安全教育类型
  - ✓ 安全教育内容
  - ✓ 安全培训方法
  - ✓ 安全授课方式“天龙八部”
- 设备与设施安全管理
  - ✓ 设备设施对安全生产的作用
  - ✓ 设备设施的使用要求
  - ✓ 消除设备设施不安全的措施
- 人员安全管理
  - ✓ 习惯性违章定义与特征
  - ✓ 反习惯性违章的主体
  - ✓ 反习惯性违章重点环节
- 作业环境安全管理
  - ✓ 生产过程环境安全管理
  - ✓ 职业卫生环境安全管理
  - ✓ 员工健康安全管理

#### ■ 模块四：班组安全管理的9个技能

- 作业前安全准备（五想五不干）
  - 明确任务
  - 落实责任
  - 危险源识别与风险评估

- 措施制定与落实
- 工具与设备
- 作业环境
- 人员技能
- 班前班后会
  - 班前/班后会的方式
  - 班前/班后会的内容
  - 班前/班后会的风险沟通
- 危险源辨识
  - 危险源辨识原则
  - 危险源辨识方法
  - 危险源辨识技巧
- 隐患排查
  - 隐患排查方法
  - 隐患管理流程
- 行为安全控制
  - 不安全行为安全观察
  - 不安全行为沟通技巧
- 作业现场安全管理
  - 作业现场 6S 管理
  - 作业现场可视化管理
- 作业过程安全控制

- 班前风险分析
- 班中监督检查
- 班后现场恢复
- 班后沟通交接
- 班组中高风险作业安全控制与管理
  - ✓ 高处作业安全
  - ✓ 进入受限空间作业安全
  - ✓ 起重作业安全
  - ✓ 动火作业安全
  - ✓ 其他作业安全
- 作业安全标准化
  - 作业安全标准化的意义
  - 执行作业安全标准的重要性
  - 制定作业安全标准的注意事项
- 作业现场应急处理
  - 作业现场应急处理的原则
  - 作业现场应急处置的流程
  - 作业现场应急处置的技巧

■ **模块五：班组人员违章行为控制（专项）**

- 讨论：不良心理会导致人的什么样的行为？
- 讨论：违章与人的不安全行为之间是什么关系？

- “破窗效应”给反习惯性违章的启示
  - 如何进行反习惯性违章？
  - 人员违章识别方法
- 观察一：第一反应
- 观察二：人员位置
- 观察三：工具设备
- 观察四：个人防护
- 观察五：程序标准
- 观察六：作业场所
  - 违章查处与沟通技巧
  - 反习惯性违章流程与措施
- 视频分享：对违章不可视而不见
- 人因失误 - 谁之过？
- 违章与人的不安全行为的区别
- 违章心理原因分析
  - ✓ 主动型违章心理
  - ✓ 非主动型违章心理
- 建立违章行为库

- 建立违章查处标准，划定违章红线
- 亲情感召在反违章中的作用
- 重复性违章的根源分析