

《如何提升领导力》

讲授专家：黄凤宇

培训对象：1、基层管理人员；
2、中层管理人员；
3、高层管理人员
3、想提升管理能力的人

课程时间：1天(6小时)

课程背景：

- 在我们日常的工作中，大多数认为领导力是一种感觉，是多年的经验……是不容易看得见摸得着的东西，所以如何提升领导力在很多人眼里是一种只可意会不可言传的领悟，本课程基于此类问题作为背景，用实际可以落地的方法告诉你如何提升领导力。

本课程亮点：

- **领先性与针对性：**课程所涉及的主要方法论和工具均来自阿里巴巴、猪八戒等公司目前正在使用方法，并结合讲师在多年管理中的实际经验，做了充分的提炼和精简。
- **实战性与互动性：**课程采用互动与案例教学，对案例进行分析，开拓学员的视野，避免枯燥的理论宣讲，增加趣味性和参与性，从而加深学员对所学内容的理解和实际转化能力。

课程收益：

培训完结后，学员能够：

- 得知什么是领导力。
- 如何培养领导力。
- 好领导和不好的领导的区别在哪。

课程大纲：

单元	大纲	内容	效益
单元一	什么是领导力	1、领导力是可以学会的 2、每个人都可以具备领导力 3、员工的执行力等于领导的领导力	了解领导力的定义是什么

单元二	领导和管理的区别	1、领导的核心驱动力 2、游戏改变领导力	区分领导与管理
单元三	沟通视窗	1、什么是沟通视窗 2、沟通视窗的四个象限 3、如何调整	通过沟通视窗理解如何沟通
单元四	管理者的角色	1、管理者的定义 2、三种角色 3、三个层次管理者的不同工作重点	如何做好一名管理者
单元五	领导力技术	1、倾听、提问是一门学问 2、反馈的分类 3、BIC工具	掌握具体提升领导力的方法
单元六	总结与分享	1. 分组知识点总结 2. 优秀的案例分享	总结知识点学以致用，优秀案例分享