

# IE手法

主讲：台湾赵智平

## 课程介绍：

如何应用 IE 手法提高生产率和效率、降低成本、保证品质和安全，获取多方面的综合效益。

## 课程对象

现场管理人员、工程师以上人员或对 IE 手法有兴趣的人员

## 课程目标：

- 了解 IE 的范畴
- 了解产出观与成本观在界定改善的方案目的的差异
- 绘制价值流图并界定改善方案
- 制程的选择与布置原则
- 在 IE 改善流程，应用工作抽样、工作研究进行改善

## 课程时数

共计 2 天 12 小时（上午 9：00-12：00；下午 13：30-16：30）

## 课程大纲

### 第一单元、 IE 的价值与作用

- 一、 什么是 IE？
- 二、 工业工程的范畴
- 三、 常用的 IE 知识和技术
- 四、 ECRS 原则
- 五、 设备综合效率（OEE）
- 六、 制造周期效能（MCE）与同步工程

### 第二单元、 瓶颈与非瓶颈的 IE 改善效益的差异

- 一、 瓶颈的 4 种形式
- 二、 限制理论
- 三、 产出观与成本观

### 第三单元、 价值流管理

- 一、 填补现状到理想的差异
- 二、 价值流图形的图标
- 三、 价值流之产品/过程矩阵
- 四、 绘制价值流图与界定改善方案
- 五、 快速转换
- 六、 自动化与防呆

### 第四单元、 工厂布置

- 一、 制程选择
- 二、 生产线布置类型
- 第五单元、 工作研究**
- 一、 程序分享
- 二、 作业研究
- 三、 动作分析与工时预定法
- 四、 经济动作原则
- 第六单元、 工作抽样**
- 一、 工作抽样的方法
- 二、 工作抽样的实施步骤
- 第七单元、 IE 改善流程**
- 一、 决定主题
- 二、 收集事实情报
- 三、 收集改善所需情报
- 四、 应用 IE 手法情报分析
- 五、 检讨改善案
- 六、 实施改善案
- 七、 结果之测定查核
- 八、 学习曲线