

公共设备预防保全(PM)管理 课程大纲

主讲：台湾赵智平

课程介绍

公共设备，例如：公共场合提供大众使用的电梯，因使用者不同、对设备的使用态度及方法不同，在使用环境复杂的情况下如何保证设备的“可用率”，即使设备故障时也能在最短时间内修护，让大众感受公共设备所带来便利，提高设备满意度？

如何做到零故障、零灾害？是公共设备维护单位追求的目标。

课程目标

- 了解 PM 的内涵，理解 PM 活动的目标和目的
- 了解设备使用方法的研究与改善的方法及效用
- 了解零故障、零灾害的活动、步骤与工具

参加人员：

总经理、执行副总、管理人员、设备部、机修主管

课程时间：

共计 1 天 6 小时（上午 9：00-12：00；下午 13：30-16：30）

单位内培训可带上设备照片、结构图及使用、保养手册进行案例究案、讨论。

课程大纲

第一单元、问题解决的四种思考模式

- 一. 发生什么事
- 二. 这事为什么发生
- 三. 我们应采取那一条行动路线
- 四. 前途如何

第二单元、什么是 PM

- 一. PM 的目标
- 二. 观念与态度

- 三. 保养人员必须具备的能力
- 四. 设备必须具备的基本性质
- 五. 设备可靠度指标

第三单元、造成设备使用困扰的原因

- 一. 微缺陷的成长
- 二. 基本条件与应有状态
- 三. 故障的浴缸曲线

第四单元、设备使用方法的研究与改善

- 一. 减少故障损失的五个对策
- 二. 设备使用方法的研究与改善
- 三. PM 分析步骤与实例

第五单元、认识并活用各种保全手段

- 一. 如何设定实施保养的时点
- 二. 提升可用率，可用的保养活动

- 事后保全
- 定期保全
- 预知保全
- 改良保全
- 保全预防(MP)活动

第六单元、零故障、零灾害的活动

一. 零故障活动的四个阶段

- 阶段 1 减少故障间隔的变异
- 阶段 2 延长固有寿命
- 阶段 3 劣化定期的复元
- 阶段 4 预知寿命

二. 迈向零故障、零灾害的过程

- 步骤一整理过去的故障
- 步骤二故障、灾害分析与总点检
- 步骤三强制劣化的排除与待处理劣化的复原
 - 自主保全暂行基准之检讨
- 步骤四弱点/零灾害研究
 - 危险预知 (KYT)
 - 设备失效模式与效应分析(FMEA)
 - 抽出点检项目到改良及保全计划
 - 案例演练
- 步骤五基准书的制订与管理
- 步骤六保全的效率化
- 步骤七预知保全的推展

