

# 生产计划与物料控制 (PMC)

主讲：台湾赵智平

## 课程介绍：

100%准时交货必须排程吗？我们的交货提前期具竞争优势吗？库存是万恶之源，但我们需要投资库存来应付波动增加产出、需要库存缩短交货提前期，满足客户下单到交货的容忍时间，取得接单的门票？但要如何配置？在何处设置库存？如何决定库存水平？如何决定合理的库存水平、如何降低库存但不失去赚钱的机会？

想要达到 100%准时交货、降低库存，创造速度竞争力，降低生产计划与物料控制的管理成本？

## 课程对象

总经理、执行副总、厂长、制造总监（主管）、供应链管理人员、PMC 主管或对生产计划与物料控制(PMC)有兴趣者。

## 课程目标：

- 了解为何不需排程，但能 100%准时交货的方法、降低库存、创建具速度竞争力的生产计划与物料控制(PMC)流程
- 了解如何配置资源满足客户下单到交货容忍时间，取得接单的门票
- 了解如何根据需求动态调节库存水平
- 了解如何缩短制造周期与降低库存的关系
- 了解如何确保物料的齐套

## 课程时数

共计 1 天 6 小时（上午 9：00-12：00；下午 13：30-16：30）

## 课程大纲

### 第一单元、 聚焦准时交货

- 一、 如果存在完美工厂，就能够 100%准时交货？
  - 完美工厂游戏
- 二、 为何产出不如预期？如何提升生产力、增加产出？
  - 骰子游戏
  - 聚焦五步骤
- 三、 DBR 生产模型，只对瓶颈排程
  - 识别鼓 (DRUM)
  - 设定时间缓冲 (BUFFER)
  - 用绳 (ROPE) 拉动投料
  - 瓶颈排程

- 以缓冲状态决定生产优先序
- 四、 SDBR，不需要排程的生产计划
  - SDBR 模型
  - SDBR 的先决条件
- 五、 生产、库存、供应链的衡量指标
  - 延误元天
  - 库存元天

## 第二单元、 订单资源规划模型

- 一、 订单资源规划：满足客户容忍时间、取得门票
- 二、 如何缩短制造周期
- 三、 库存政策
- 四、 如何缩短物料提前期

## 第三单元、 物料控制

- 一、 MRP 物料需求计划
- 二、 动态库存补货系统
  - 初始化库存水平
  - 库存缓冲状态
  - 根据需求动态调节库存水平 (DBM)
  - 决定补货数量
  - 决定补货优先序
- 三、 可得性制造 MTA
  - 补货生产没有交期
  - 以缓冲状态决定生产优先序

## 第四单元、 课程总结