

工时测定与预定工时法 (MOST)

主讲：台湾赵智平

课程介绍：

如何制订标准工时？制订标准工时所必须考虑的因素为哪些？预定工时法 MOST 可以帮助在办公室就能完成工时测定且同时完成作业标准书。IE 就是在量产前就完成工艺规划，在短产品生命周期中，一开始就把应该赚的钱赚到手，而不是依靠“持续改进”，动作就是成本，因为时间就是成本，哪如何在完量产前决定标准工时？预定工时法是你的选择！

课程对象

工程师以上人员、生产干部或储备干部。

课程目标：

- 运用 miniMOST 在生产前制订标准工时，在决定标准工时的同时完成作业标准书(SOP)的能力

课程时数

共计 2 天 12 小时（上午 9：00-12：00；下午 13：30-16：30）

课程大纲

- 一、 为何需要“工时预估”的技术？
- 二、 标准工时与变异
- 三、 工时预估测算技术的比较
- 四、 MOST 工时测算系统的家族
- 五、 决策流程图_选用适当之 MOST 工时测算系统
- 六、 顺序模型
 - 一般的移动 (General Move)
 - 受控的移动 (Controlled Move)
- 七、 一般的移动模型
 - 一般移动顺序模型的各个阶段
 - 提问题以赋予适当的索引值
 - 分析语法 _一般移动
 - A 动作距离

- B 身体动作
- G 获取控制
- P 安置
- 考虑有效净重 (ENW) Effective Net Weight
- 精确安置
- 一般移动的分析语法_示例

八、受控移动模型

- 顺序模型
- 分析语法 _受控移动
- M 移动控制
 - 手
 - 脚或腿
 - 摇曲柄
- X作业时间
- I 对齐
 - 标准视野范围内
 - 标准视野范围外

九、重复发生的次数计算

- 动作组合 (Motion Combinations)
- 组合动作 (Combined Motions)
- 同时发生的动作 (Simultaneous Motions)

十、控制层级_同时动作的可能性

十一、工厂视频的演练分析

- MiniMOST® 分析表
- 分析完成 _同时完成作业标准书(SOP)