

一个流生产

课程介绍

一个流 (OPF) 生产方式是按产品类别布置的多制程生产方式,是精益生产中实现均衡生产的关键技术,产品在生产过程中实现单件流动,它是准时化生产的核心,是解决在制品积压的秘方,是消除浪费的最好方法。

但是,一个流需要解决变异的问题,通用汽车的改善案例,改善净利 20 亿美元,可以提供迈向一个流目标的参考。

课程目标

- 了解如何布置一个流的生产线
- 了解变异对一个流的影响与对策
- 多人工培训的流程与方法

参加人员：

课程时间：

共计 1 天 6 小时 (上午 9 : 00-12 : 00 ; 下午 13 : 30-16 : 30)

课程大纲

第一单元、 Little's Law 与七大浪费

第二单元、 生产线平衡

- 一. 产品组装爆炸图
- 二. 先行图(Precedence diagram)
- 三. 决定生产节拍及理论上的工作站数
- 四. 指定工作站_启发式(直觉式)法则:
- 五. 计算平衡效率
- 六. 练习：生产线平衡
- 七. 生产线平衡:U 型线平衡

第三单元、 变异对一个流的影响

一. 通用汽车的改善：改善净利 20 亿美元

二. 限制理论(TOC)

第四单元、标准化与多人工培训

一. 标准化

二. 培训预定表

三. 工作教导_四阶段法

- ▣ 为工人准备就绪
- ▣ 展示作业
- ▣ 试作
- ▣ 跟导