

# 《杜邦安全管理十大理念》

## 课程背景：

- 企业不消灭事故，事故就会消灭企业。
- 杜邦公司于 1802 年创立，如今已有 200 余年历史。200 年里，决策层更迭数代，员工更换数茬，经营范围从最初的单一火药制作拓展到今天的综合产品开发，但杜邦公司“安全至上”的理念始终不曾改变。今天，“杜邦”就是“安全”的代名词。杜邦安全管理的十大理念已成为全球安全管理的基本思想和制度规范。
- 许多人常常会由于心存侥幸而忽视了安全，常常会由于粗心大意而放过隐患，因而给个人和企业造成极大的精神打击和经济损失。在危险化学品生产企业中，科学的运用杜邦安全管理理念，将杜邦的企业文化、安全管理模式等运用到我们的实际工作中来，必将使我们企业的安全管理工作呈现良性循环。
- 本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。
- 本课程提供的安全管理方法，已在中国数百家大型危化企业、冶炼企业、矿山企业、重工装备企业得到实践和验证，充分证明！全国唯一，值得您的期待！

## 课程收益：

- 系统学习现代企业安全管理和风险识别与隐患控制的方法，“由点及面”地用系统的安全管理工具和方法，标准化的建设，最终帮企业打造卓越的“0”事故安全文化；
- 帮助学员正确树立安全生产的意识。
- 让学员了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法。
- 掌握如何实现安全生产的方法。
- 掌握安全目标管理和信息管理、危险源辨识、危险控制和事故预防措施、安全检查表。
- 打造“零”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本，向安全生产要利润；逐步做到“不伤害他人，不被他人伤害，不伤害公司财产”。

## 授课方法：

- 讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟（50%讲解+50%模拟演练）

## 课程特色：

- 课前调研公司环境、健康、安全文化所处的阶层，结合主讲老师近二十年的宝贵现场实战经验，课程案例均是老师经历或行业经典，跟事故案例学风险预防，针对性的设计和情景模拟让学员消化吸收课程知识，结合分组研讨把枯燥的安全课堂欢乐有趣，玩中体验探索 EHS 奥秘

## 适合对象：

- 企业班组长、生产骨干、专兼职安全管理人员、全体员工

## 培训课时:

➤ 1-2 天

## 课程大纲:

### 第一讲 杜邦简介，安全历程

1. 杜邦成立
2. 杜邦安全事故
3. 安全管理里程碑事件
4. 杜邦的核心价值

### 第二讲 十大原则十大禁令

#### 1. 杜邦十大安全理念

- 1) 所有安全事故是可以防止的;
- 2) 各级管理层对各自的安全直接负责;
- 3) 所有安全操作隐患是可以控制的;
- 4) 安全是被雇佣的一个条件;
- 5) 员工必须接受严格的安全培训;
- 6) 各级主管必须进行安全检查;
- 7) 发现的安全隐患必须及时更正;
- 8) 工作外的安全和工作中的安全同样重要;
- 9) 良好的安全就是一门好的生意;
- 10) 员工的直接参与是关键

### 第三讲 事故理论事故预防

#### 1. 事故频发倾向论

- 1) 事故频发倾向论
- 2) 事故遭遇倾向论
- 3) 因果连锁理论
- 4) 轨迹交叉论
- 5) 能量意外释放论
- 6) 系统安全理论

#### 2. 事故预防

- 1) 扁鹊论医与预防管理
- 2) 安全生产事故的特点
- 3) 事故发生基本原因分析
- 4) 事故预防原理

### 第四讲 杜邦安全教育培训

1. 系统的培训方案
2. 平等的培训机会
3. 特殊的培训教员
4. 培训方法与考核

### 第五讲 杜邦安全管理工具运用

#### 1. STOP

- 1) STOP 六步骤
- 2) HSE 观察与沟通的内容

#### 2. LTCT

- 1) LTT 上锁挂牌目的
- 2) LTT 的对象
- 3) 什么是 LTCT
- 4) 何时进行 LTT
- 5) 谁进行 LTT
- 6) 在哪进行 LTT
- 7) LTCT 的基本原则

### 3. DNT

- 1) 什么是 DNT
- 2) DNT 目的
- 3) DNT 例外原则
- 4) DNT 计划的实施
- 5) “禁止触摸”的伤害事故

## 第六讲 管理体系安全文化

1. 杜邦安全管理体系与安全文化
2. 工艺安全管理系统
3. 杜邦安全管理体系
4. 杜邦安全管理实施过程
5. 杜邦安全文化综合表达坐标
6. 杜邦企业安全文化模式
7. 杜邦安全推进组织
8. 杜邦安全检查
9. 杜邦的安全考核
10. 杜邦的安全报告制度
11. 我们应如何实施安全管理？
12. 企业安全文化建设
  - 1) 安全文化管理的四大特征
  - 2) 企业安全文化建设五类人的安全素质
  - 3) 用文化学设计企业安全文化建设体系
  - 4) 实施安全文化建设系统工程的五个环节
  - 5) 企业安全文化的诊断和引导
  - 6) 建设企业安全文化的四大方法载体
  - 7) 建设企业安全文化的八种活动方式
13. 文化、行为、态度和后果的关系
14. 企业安全文化与员工行为安全关系
15. 安全文化建立过程的不同阶段
16. 改变安全文化的关键要素是什么？
17. 怎样才能建立起一流的安全文化
18. 完整安全文化的建立需要改变侧重点
19. 成功经验总结
20. 安全承诺
21. 安全承诺——案例
22. 安全承诺——练习

课程总结：提问、答疑