

# 《基层班组安全生产管理》

## 课程背景：

- “安全第一、质量第一”是成功企业始终坚守的金科玉律，也成为众多企业纷纷效仿的热点。企业在落实“质量第一”的策略上下足了功夫，并取得了长足的进步，但我们的管理层和员工又有多少真正的把安全放在第一位呢？没有安全就没有一切。
- 李克强总理在 2016 政府工作报告直面天津化学物质火灾爆炸、东方之星号沉没事故，反思说道：“生命高于一切，安全重于泰山，必须坚持不懈抓好安全生产和公共安全。”2017 两会说：“人命关天，安全至上”必须持之以恒抓好安全生产，全面落实企业主体责任。
- 安全是企业、也是个人成长的核心，其绩效也反映着公司隐形的业绩，一把火、一场事故或许会让一切不复存在，您是否觉得“环境、健康、安全”与您遥远？
- 安全是保障企业正常运营的关键要素之一，任何事故的发生都会企业产生负面影响，例如人员伤害、财产的损失、生产中断、负面的社会舆论等。良好的安全业绩是取得卓越经营表现的前提。
- 本课程在帮助现场操作人员正确树立安全管理意识的基础上，总结了国内、国外著名企业所沿用的安全生产管理的理念、方法与工具，切实让学员掌握实现零事故安全生产的方法，真正将“安全第一”落实到执行的层面。
- 本课程将从公司实际入手，用系统的工具和方法让安全结果越来越好，结合世界 500 强标杆公司的最佳实战经验，协助您系统的完善企业环境、健康、安全文化，将其真正落地，逐步用最低的安全成本提升管理水平。

## 课程收益：

- 系统学习现代企业安全管理和风险识别与隐患控制的方法，“由点及面”地用系统的安全管理工具和方法，标准化的建设，最终帮企业打造卓越的“0”事故安全文化；
- 帮助学员正确树立安全生产的意识。
- 让学员了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法。
- 掌握如何实现安全生产的方法。
- 掌握安全目标管理和信息管理、危险源辨识、危险控制和事故预防措施、安全检查表。
- 探讨企业安全管理应具备的能力，给未来安全管理提供参考，建设高效的 安全管理团队；打造“0”事故现场，提高生产效率，降低安全生产成本，向安全生产要效益；
- 逐步做到“不伤害他人，不被他人伤害，不让他人受到伤害”。

## 授课方法：

- 讲师讲授+视频演绎+案例研讨+角色扮演+讲师点评+管理工具+实战模拟（40%讲解+40%模拟演练+20%学员分享）

## 适合对象：

- 企业中基层管理者、班组长、安全主任、安全管理员、安全工程师等

## 培训课时：

- 2天（12小时）

## 课程大纲：

破冰：安全启示录

# 第一讲 安全概论与安全意识

## 第一节：安全定义

1. 何谓安全
2. 为什么要安全
3. 何谓安全管理
4. 什么是安全生产
5. 安全管理发展史
6. 安全管理在中国
7. 安全管理的四个维度

## 第二节：安全管理 5 大启示

1. 启示以“破窗理论”
2. 启示二“奶酪原理”
3. 启示三“不等式法则”
4. 启示四“罗氏法则”
5. 启示五“海因里希法则”

思考：安全问题反思

# 第二讲：班组长安全管理

1. 班组长的定位  
思考：班组长管什么
2. 班组长岗位职责

3. 班组安全作业标准
4. 班组安全台账管理
5. 班组作业安全管控
  - 1) 班组作业存在的安全隐患有哪些
  - 2) 如何排查安全隐患
  - 3) 环境保护的隐患排查
  - 4) 能源控制的隐患排查
7. 班组安全管理的活动及内容
8. 班组职业健康防护
9. 班组应急处置的过程及内容

### **第三讲：劳动防护管理（PPE）**

#### **1、个人防护器具的分类**

#### **2、正确认识安全标志**

- 1) 禁止标志
- 2) 警示标志
- 3) 指令标志
- 4) 指示标志

#### **3、如何正确使用和佩戴 PPE**

- 1) 眼部和脸部的防护
- 2) 头部保护
- 3) 足部保护
- 4) 手部保护
- 5) 皮肤、身体防护
- 6) 个人防护具
- 7) 设备 / 工具的选择
- 8) PPE 的报废与更换
- 9) 特种 PPE 的使用方法
  - a) 高空作业
  - b) 危化作业
  - c) 带电作业

### **第四讲：风险识别和预防**

1. 作业工作安全分析
  - 1) 观察工作的流程
  - 2) 把工作分解成具体工作步骤
  - 3) 识别每一步骤相关危害
  - 4) 认识可能的事故
  - 5) 确定预防事故的控制措施
  - 6) 确立新的安全工作程序
- 2、事故调查与分析技术
  - 1) 事故调查的三个误区
  - 2) 损失起因与事故调查模式
  - 3) 事故调查与根源分析的目标

- 4) 事故调查过程
- 5) 您为事故做好准备了吗？

### 3、“零事故”根本原因分析法

- 1) 鱼骨图分析法：“人、机、料、法、环”五维度  
    **分组练习：我的现场设备安全隐患治理**
- 2) 五问法 5why 在危险源
- 3) PDCA 循环与安全持续改善
- 4) 安全问题分析的八步骤：
  - 1 识别安全问题
  - 2 安全问题原因分析
  - 3 安全问题的真正原因
  - 4 制定安全改善的处理措施
  - 5 执行措施
  - 6 检查措施
  - 7 形成安全标准化
  - 8 将未解决的安全问题继续分析

### 4、安全风险控制原理 7 锦囊

- 1) 消除（本质安全）
- 2) 替代
- 3) 工程控制
- 4) 隔离
- 5) 减少暴露降风险
- 6) PPE 个人防护
- 7) 程序（文件指引）

## 第五讲：应急能力和应急处置

### 1、应急预案的分类

- 1) 按突发事件类型
- 2) 按事故后果的危害程度和影响范围
- 3) 按预案面对对象的针对性情况（适用对象范围）

### 2、预案的六要素

- 1) 主体：
- 2) 客体：
- 3) 目标：
- 4) 情景：
- 5) 措施：
- 6) 方法：

### 3、安全生产事故应急预案编制程序

- 1) 应急预案编制工作组
- 2) 资料收集
- 3) 危险源与风险分析
- 4) 应急能力评估
- 5) 应急预案编制

6) 应急预案评审与发布

#### **4、事故应急管理：四阶段**

- 1) 预防
- 2) 准备
- 3) 响应
- 4) 恢复

#### **5、事故应急救援与实施**

### **第六讲：消防安全**

#### **1、燃烧的基础知识**

- 1) 燃烧的概念
- 2) 燃烧的条件
- 3) 导致燃烧的三要素
- 4) 燃烧的过程
- 5) 燃烧的类型

#### **2、爆炸的基本知识**

- 1) 爆炸的分类
- 2) 化学性爆炸物质
- 3) 爆炸极限
- 4) 粉尘爆炸

#### **3、火灾爆炸危险性分析**

- 1) 产生和贮存的火灾爆炸危险性分类
- 2) 爆炸和火灾危险场所的区域划分

#### **4、火源的控制**

- 1) 明火
- 2) 高温表面
- 3) 电气火花及电弧
  - 1 防爆型式
  - 2 设备类别
  - 3 气体组别
  - 4 温度组别
  - 5 防爆标志举例说明
- 4) 静电
- 5) 摩擦与撞击

#### **5、火灾爆炸危险物质的加工处理**

- 1) 用难燃物或不燃物质代替可燃物质
- 2) 根据物质危险特性采取措施
- 3) 密闭与通风措施
  - 1 设备密闭的作用
  - 2 通风装置
  - 3 惰性介质保护

#### **6、消防安全**

1. 消防法

2. 消防组织
3. 火灾的报警处理
4. 初期火灾的扑救措施
5. 火灾的应急疏散
6. 灭火原理和方法
  - 1 窒息灭火法
  - 2 冷却灭火法
  - 3 隔离灭火法
  - 4 化学抑制灭火法
7. 灭火剂
8. 厂内动火作业的管理

## **第七讲：危化品的安全管理**

1. 危化品分类
1. 危险化学品使用的基本要求
  - 1) 实施使用许可制度
  - 2) 使用单位应履行的职责
2. 危险化学品运输安全
  - 1) 运输的相关规定
    - 1 铁路运输的规定
    - 2 道路运输的规定
    - 3 水路运输的规定
  - 2) 运输安全要求
    - 1 运输许可制度
    - 2 托运人的规定
    - 3 剧毒品的运输
    - 4 危险化学品的运输
3. 危险化学品经营的安全管理
  - 1) 经营单位的条件和要求
    - 1 危险化学品经营许可制度
    - 2 经营条件
    - 3 经营危险化学品的规定
    - 4 剧毒化学品、易制爆化学品的经营
  - 2) 经营许可证的办理
    - 1 经营许可证的申请
    - 2 带有储存设施经营危险化学品的，申请人还应当提交下列文件、资料
4. 危险化学品储存的安全管理
  - 1) 储存的安全要求
  - 2) 储存装置的安全评价
5. 危险化学品包装的安全管理
  - 1) 危险品包装的定义
  - 2) 危险化学品包装类别

- 3) 包装类别确定
- 4) 危险化学品包装的一般要求
- 5) 包装储运图示标志
6. 废弃危险化学品处置知识
  - 1) 废弃物处置的有关规定
  - 2) 废弃物处置的基本方法

### **第八讲：案例分享**

- 1、电击伤害安全事故及责任追究
- 2、机械伤害安全事故及责任追究
- 3、火灾伤害安全事故及责任追究
- 4、爆炸伤害安全事故及责任追究
- 5、危化品中毒安全事故及责任追究

### **重大安全生产事故的典型案例分析**

- 1) 案例 1：“8.12”天津港爆炸
- 2) 案例 2：“3.21”响水大爆炸
- 3) 案例 3：赤峰宝马煤矿瓦斯爆炸事故
- 4) 案例 4：汇洋石油储爆炸事故
- 5) 案例 5：盛华化工危化品泄漏事故

### **课程总结：提问、答疑**