

# 向生产要效益之

## 《精益现场改善十大秘籍》

### 课程背景：

现场是一个企业的“脸面”，也是一个企业管理水平高低的集中体现。现场管理的有效实行，不仅提升管理水平，改变企业和人员的素质，也是一种为客户服务的真实体现。

现场管理的现状：

- 生产现场管理凌乱，现场管理老是不知道从什么地方下手？
- 生产现场花大力气去整，弄好了维持不了多久又恢复原样。
- 现场管理工具运用乱摆乱放
- 物料供应不及时
- 临时停工、等待、浪费时间
- 安全事故频发，安全无保障
- 员工士气低落
- .....

### 课程收益：

1. 明白班组长管理的基本内涵。
2. 掌握开展班组长管理的理论、方法、工具。
3. 引导生产管理人员分析并框定自己的管理范围及项目类别
4. 讲授生产作业管理的必要知识和发展趋势，帮助学员掌握必备的管理工具
5. 更新并使生产管理人员已有知识、经验条理化
6. 补充所欠缺的知识和技能，建立科学的思维模式
7. 能帮企业找出平时没有感觉到却又存在的种种浪费与损耗
8. 能帮企业找出不知不觉中造成巨大浪费与损耗的根本原因
9. 帮企业找出杜绝这些浪费与损耗的根本对策

### 授课方法：

理论讲授,数据分析,图片分享,工具介绍,工具演练,分组讨论,结果发布,讲师点评,持续改善计划。

### 适合对象：

现场管理人员；以及围绕现场开展的各部基层人员

### 培训课时：

2天（12小时）

### 课程大纲：

#### 破冰分享互动！

效率从哪里来？

#### 第一讲：浪费与价值

1. 概念
  - a) 增值与不增值
  - b) 必要与不必要

- c) 必要不增值与不必要不增值
- 2. 不良品浪费
- 3. 过量生产浪费
- 4. 过剩浪费
- 5. 动作浪费
- 6. 库存浪费
- 7. 搬运浪费
- 8. 等待浪费

## **第二讲：现场增益策略：现场分析**

- 一、怎样进行现场分析和诊断
  - 1) 现场分析的六个方面
  - 2) 现场诊断的五个重点
- 二、合理布置工地的诀窍
  - 1. 如何布置现场
  - 2. 创造良好的工作环境
  - 3. 车间设备的布置原则
- 三、现场分析的“六何法”及四种技巧
  - 1) 六何分析法
  - 2) 分析的四种技巧（ECRS 原则）

## **第三讲：现场改善十大秘笈（一）**

- 秘笈一：工艺流程查一查
  - 1. 流程图的作用
  - 2. 流程图的绘制
  - 3. 流程图的分析
- 秘笈二：平面布置调一调
  - 1. 物料流向图布置法
  - 2. 现场布置
- 秘笈三：流水线上算一算
  - 1. 向移动方式要效益（串行工序变并行工序）
  - 2. 向流水线要效益

## **第四讲：现场改善十大秘笈（二）**

- 秘笈四：动作要素减一减
  - 1. 工业工程起源
  - 2. 如何实现经济动作
  - 3. 动作测定方法
  - 4. 动作测定方法的分类
  - 5. 时间分析的目的
  - 6. 标准作业时间
- 秘笈五：搬运时空压一压
  - 1. 搬运方便系数
  - 2. 改善搬运的必要性、原则和方法
  - 3. 搬运优化的原则和方法
  - 4. 合理化搬运
- 秘笈六：关键路线缩一缩

1. 关键路线法（又名网络技术）
2. 绘制原则
3. 怎样缩短关键路线
4. 关键路线法的主要用途及实例

### **第五讲：现场改善十大秘笈（三）**

秘笈七：人机效率提一提

1. 人机联合分析
2. 人机联合分析着眼点

秘笈八：现场环境变一变

1. 现场管理系统与三大要素
2. 人、物、场所的最佳结合
3. 认识定置管理
4. 定置管理的六项活动
5. 定置管理两套技术

秘笈九：目视管理看一看

1. 看板管理概述
2. 看板管理的作用
3. 看板管理的内容
4. 目视管理的常用工具
5. 目视管理方法
6. 目视管理的三级水平

秘笈十：问题根源找一找

- 1) PDCA
- 2) 8D 报告

**课程总结：**提问、答疑