

《领越领导力沙盘模拟》

【课程背景】 【Gold of the Desert King】课程是从加拿大 Eagle's Flight 公司引进的经典体验式培训课程；《沙漠掘金》课程是透过团队体验和引导，能够协助在管理和领导力等方面，运用团体游体验式方式，使参训学员和参训人员在不知不觉中去显现出问题，发掘出问题的实质，而让学员亲身体会领导力的问题所在，并最终找到有效的解决方法。

如何把员工群体建设成团队，如何度过团队的不同阶段，如何发展优秀团队的要素，如何建立良好成员关系，团队如何沟通与化解冲突，如何激励团队成员，如何达到高绩效，如何开发团队精神，建设良好团队文化，这是每个团队领导者在思考的问题。

【培训形式】 课程采用类似沙盘进行呈现；在课程中的每个环节，均由讲师带领学员进行现场模拟

【课程特色】

- □□分组讨论、体验互动
- □□案例分析、角色扮演
- 总结点评、头脑风暴
- 教练讲授、实景演练

【课程大纲】

第一单元 沙盘推演

管理者的希望与现状
沙盘推演
沙盘历史
沙盘推演规则和任务
小组任务分与团队组建
分享点评

第二单元 团队建设

什么是团队&团队精神
团队带头人
团队的梦幻组合
成员优势与岗位匹配度
协调作战
团队制度
共同目标
团队讨论决策——行动方案
行进前的集中采购

让我们从这里出发
在路上……

第三单元 团队与团队协作

团队与团队精神
团队精神是核心竞争力
授人以渔，打造学习型团队
1+1>2，打造协作型团队
创新与发展，打造创新型团队
物竞天择，适者生存，打造竞争型团队
以绩效为导向的团队协作
脑力激荡——我能为团队做什么？

第四单元 全面阐述一个概貌

领导者的希望与现状
领导力到底是什么？
团队领导力的解析
管理人员所涉及的因素
领导力规则

第五单元 探险之旅

领导力讨论决策——行动方案
行进前的集中采购
让我们从这里出发

第六单元：何谓管理者的“领导力”？

- 管理者的成功是可以复制的，领导力是可以学习的
- 业成功领导者所必备的四大品质
- 领越™ 最新卓越领导力模型

第七单元：管理者修炼卓越领导力的“五部曲”

- 1、**以身作则** – 建立领导者的信誉，增强团队凝聚力。
- 2、**共启愿景** – 提升领导着的前瞻能力
 - 如何向员工描绘未来美好“蓝图“
 - 让员工与你共同憧憬“明天会更好“
 - 让员工带着无限期待与热情自发地全身心投入工作
- 3、**挑战现状** – 培养领导者追求卓越精神，不断更新工作流程
 - 通过自身不断变革创新、成长、从而带领团队走向发展的巅峰
 - 鼓励员工不断主动尝试和创新，以推动可持续地高速发展



4、使众人行 – 提升领导者带领团队的高效执行力

- 打造团队共同目标并为之共同奋斗
- a) 如何确定团队奋斗目标
- b) 团队目标分解与成员绩效评估法则
- 事半功倍的“放羊式”管理
- a) 如何因材施教，因材下分 KPI
- b) 适当的授权，成就你跟下属的“共赢”，起到事半功倍的效果。

5、激励人心 – 提升领导者激励他人、构建人才体系的能力

- 不激励无动力，选择恰当的激励方式与场合，会让效果好上一百倍。
- 完美的激励方式同样能吸引和留住更多优秀的人才