

《目标与计划管理》沙盘课程

【课程背景】

该课程是国际最经典的体验式培训之沙盘模拟训练课程之一。参加培训的学员分成若干小组，每小组扮演一个沙漠探险队，运用相同的预备资金，购买必要的物资，从大本营出发到沙漠里掘金… …

这是一场弱肉强食、必分胜负的残酷战争——胜者为王，败者为寇！

这是一场看似普通却暗藏玄机的淘金之旅——有人轻车熟路，有人举步维艰！

这是一场见证友谊、同舟共济的生死较量——或客死他乡，或荣归故里！

有的团队争得面红耳赤、贻误时机，有的团队集思广益、从容应对… …

游戏结束时，有人茅塞顿开、有人追悔莫及、有人为之写下了万字感悟——这张游戏桌上究竟发生了什么？

如果：

掘金队 = 经营中的企业；

金子 = 企业利润；

水和食物 = 企业的生产成本；

天气 = 外部市场；

老人 = 外部的咨询机构

… …

一切的一切都是活动中的真实体验！

这就是体验式培训之--沙盘模拟实战的真实写照！

【培训形式】 课程采用类似沙盘模式进行呈现；在课程中的每个环节，均由讲师带领学员进行现场模拟

【课程特色】

☐☐ 分组讨论、体验互动

☐☐ 总结点评、头脑风暴

☐☐ 案例分析、角色扮演

☐☐ 教练讲授、实景演练

【培训讲师】 李元滨老师

【课程大纲】

课程导入

破冰游戏

第一单元 沙盘推演

沙盘推演

沙盘历史

沙盘推演规则和任务

小组任务分与团队组建

分享点评

第二单元 沙盘团队建设与执行

团队带头人

沙盘团队的组合

成员优势与岗位匹配度

协调作战

团队制度

共同目标

讨论决策——行动方案

行进前的集中采购

让我们从这里出发

在路上……

第三单元：在目标与结果中我们缺少了什么？

➤ 目标管理

➤ 目标导向

第四单元：什么是计划

➤ 计划=目标+行动措施

➤ 人生之轮

➤ 创建我们人生的平衡轮

➤ 练习

➤ 检验你目标达成的可能性

➤ 目标分解流程图

第五单元：认识目标管理

壹， 什么是目标

目标与职责清晰化

如何设定绩效目标

目标的衡量标准

目标管理 SMART 原则和八个步骤

目标管理案例：这个目标如何分解？

二、目标与结果之间缺失的一环：执行

奉法者强，则国强

执行对于目标的意义

执行力的四要素

执行的“宽”与“严”

执行力的四个层次

第六单元：如何进行目标对话

凡说之难，在知所说之心

目标对话的重要性

同理战术

- 影响目标对话的障碍

第七单元：目标与计划中共赢的思维

1. 双赢思维
2. 你想要的是什么？

第八单元：课程总结

1. 课程内容回顾与总结
2. 问题和解答
3. 个人行动计划和分享

【部分·客户】

上海新城控股地产

深圳鹏瑞集团

创维集团



【课桌摆放】

