

《赢在执行力沙盘》课程

【课程背景】 【Gold of the Desert King】课程是从加拿大 Eagle's Flight 公司引进的经典体验式培训课程；

《沙漠掘金》课程是针对团队运作时可能出现的人员合作、沟通、战略、执行力及冲突；团队成员在实现公司战略或目标时可能出现的战略、执行、沟通、控制等问题进行深度挖掘并找到解决方法的全新体验式培训课程。透过团队体验和引导，能够协助公司在战略管理、执行等方面，运用团体游体验式方式，使参训学员和参训企业在不知不觉中去显现出问题，发掘出问题的实质，而让学员亲身体会公司的问题所在，并最终找到有效的解决方法。

本课程定位的目标为导向的执行力，作为执行人的特殊的角色，在我们职责及可控制的范围内，以“人”为视角，介绍目标管理提升执行力的 4 把钥匙：塑造强执行力心态、合理的目标计划管理、沟通协作的魅力、执行力的落地方法和工具。从执行力全面的观念出发，以提供切实增强企业执行力的可操作性方法为核心，为企业整体执行力的提升提供了切实可行的解决方案

- 本课程定位的执行力，作为执行人的特殊的角色，在我们职责及可控制的范围内，以“人”为视角，介绍提升执行力的 4 把钥匙：想干事、会干事、干成事、会共事和执行力的落地方法和工具。从执行力全面的观念出发，以提供切实增强企业执行力的可操作性方法为核心，为企业整体执行力的提升提供了切实可行的解决方案。

【培训形式】 课程采用类似沙盘模式进行呈现；在课程中的每个环节，均由讲师带领学员进行现场模拟

【课程特色】

□□ 分组讨论、体验互动 ，案例分析、角色扮演 ，工具方法 □□

【课程目标】

- 培训目标 1：了解心态对于执行力的重要性；
- 培训目标 2：高效的执行力前提是合理的目标计划；
- 培训目标 3：执行中沟通协作的魅力。
- 培训目标 4：创造个人和团队生产力，实现自我价值，增进经营绩效！
- 培训目标 5：打造卓越团队的执行力与行动意识。
- 培训目标 6：掌握执行力可执行的方法。

【课程大纲】

第一单元 执行力的重要性

- 课程导入：从一个案例来看执行力的重要性
- 什么是执行力
- 高效执行人才的四种能力

第二单元 沙盘推演

沙盘推演

沙盘历史
沙盘推演规则和任务
小组任务分与团队组建
分享点评

第三单元 团队建设与目标执行

什么是团队&团队精神
团队带头人
团队的梦幻组合
成员优势与岗位匹配度
协调作战
团队制度
共同目标
团队讨论决策——行动方案
行进前的集中采购
让我们从这里出发
在路上……

第四单元 塑造强执行力心态——想干事

- 1, 什么是积极进取
- 2, 如何做到积极进取
- 3, 我们该如何让自己每天都有好的状态

第五单元 执行合理的目标计划管理篇——干成事

- 1, 计划与目标的重要性
- 2, 高效的目标管理法
- 4, 目标分解的四个步骤

第六单元 执行中沟通协作的魅力篇——会共事

- 1, 高效的沟通是协同的基础
- 2, 什么是高效沟通
- 3, 沟通模型是什么?
- 4, 影响沟通的四个变量条件。
- 5, 高效沟通力训练。

第七单元 执行提升效能篇——会干事

1. 什么是效率与效能
2. 要事第一：价值 2.5 万美金的时间管理法
3. 高效时间管理的五个步骤

第八单元 执行力的落地方法

- 1, 执行的体系
执行力的核心
- 2, 执行力的五大关键步骤
 - ✓ 目标分解
 - ✓ 责任锁定

- ✓ 行动计划
- ✓ 业绩跟踪
- ✓ 结果考核

【已有行业客户·部分】

全友家私

广州浦发银行

成都佛吉亚

