

课程名称：

精益现场 5S 管理

讲师：李见明

学时：1 天

【课程描述】：

5S 是整理(Seiri)、整顿(Seiton)、清扫(Seiso)、清洁(Seikeetsu)、素养(Shitsuke)等单词的首个字母缩写，5S 提倡员工从小事和一点一滴做起，去激发员工的工作热情和对事业的热爱。通过 5S 的持续改进，不只是改善工厂和办公环境，还可以提升品质、交期、产量、安全、员工士气，降低成本，实现工厂与员工共赢，为员工谋福利。本课程旨在通过 5S 现场持续改进的培训，使学员熟悉 5S 基本原理，掌握“整理”、“整顿”、“清洁”、“清扫”、“素养”推进重点与步骤，掌握定置管理的实施方法，为实现企业持续盈利能力奠定基础。

【培训对象】：

本课程适合企业各职能部门中基层管理人员、技术主管、工程师、生产领班、品管、仓管、一线员工及相关部门人员。

【培训效果】：

- (1) 明确 5S 对现场管理的重要意义；
- (2) 了解 5S 管理的内涵、意义及实施要领和步骤；
- (3) 学会寻找和防范现场的浪费，创造整洁的工作环境；
- (4) 塑造规范、高效的企业形象，提升企业的盈利能力。

【教学方式】：讲授式、引导式、互动式、案例探讨、学员演练、观看视频

【课程大纲】：

第一单元 什么是 5S

1.1 5S 内涵

1.2 5S 起源

第二单元 为什么需要推行 5S

2.1 5S 与精益生产模型

2.2 推行 5S 对企业对个人的好处

2.3 5S 活动是其它管理改善提升的基础

第三单元 如何推行 5S

3.1 先从文化谈起

3.2 再谈“人性”

3.3 观念转变

3.4 5S 实施的要点

3.5 如何进行“1”S？

- 1S 整理目的

- 1S 整理的基准
- 1S（整理）-可以避免的问题
- 1S 整理的实战方法
- “寻宝”活动
- 3.6 如何进行“2”S？
- 2S 整顿的目的
- 整顿的“3 定原则”
- 通过整顿可以消除物品寻找时间
- 整顿案例
- 整顿的目视化级别
- 布局调整
- 现场及物品的整顿改善
- 现场进行规划划线
- 颜色及线条标准
- 现场规划划线案例
- 现场及物品的标识
- 库房管理
- 目视化管理
- 目视化管理的分类
- 3.7 如何进行“3”S？
- 3S 清扫目的
- 清扫----点检
- 清扫前的准备
- 清扫方法与行动
- 发生源及困难源对策
- 3.8 如何进行“4”S？
- 4S 清洁的内涵及目的
- 将现场所有区域责任到人
- 5S 责任表的制订
- 红牌作战
- 5S 的考核评价
- 3.9 如何进行“5”S？
- 5S 素养的内涵及目的
- 班前会制度的推进
- 5S 征文活动的推进
- 改善示范点制度的推进
- 改善提案（发表）制度的推进
- 现场诊断制度的推进
- 精益管理推进看板动态管理
- 改善提案活动的推进
- 实施 5S 可以期待的效果
- 课程内容小结
- 第四单元 5S 案例视频

