

房地产项目复盘与评估

讲师：李豪

课程简介：对于已建成和运营的房地产项目进行复盘、回顾、总结、评估是房地产企业对于项目成功与否有效评估手段，也是积累经验，总结得失的有效方法。通过对项目复盘可以使开发商更清楚，项目开发目标与实际开发成果之间的差异，为未来更成功开发项目打下良好基础。

课程时间：1天

课程对象：房地产企业高管、项目公司高管、房地产各业务和职能部门管理人员等

课程收益：

- 1、了解和理解房地产项目复盘，以及认识项目复盘的作用与意义；
- 2、掌握项目复盘操作流程、主要结构内容和复盘操作要点；
- 3、掌握项目复盘总结、评估有效手段和方法。

课程大纲：

- 1 房地产项目复盘的作用与意义
 - 1.1 认识和理解房地产项目复盘
 - 1.2 项目复盘的目的与作用
 - 1.3 项目复盘的意义
- 2 房地产项目复盘流程与结构
 - 2.1 项目复盘的流程
 - 2.1.1 项目数据、资料收集和整理
 - 2.1.2 项目实情与数据比较评估

2.1.3 项目回顾与分享

2.1.4 项目总结与同类案例分析

2.2 项目复盘的结构

2.2.1 项目概述

2.2.2 项目实施过程回顾

2.2.3 项目阶段性的回顾

2.2.4 项目经验分享与效果评价

2.2.5 项目改进措施

2.2.6 项目价值评估

案例：荣盛地产项目复盘结构、北辰地产项目复盘报告

3 房地产项目复盘关键操作要点

3.1 有效数据和信息收集

3.2 客观、有效地评估方法

3.3 项目复盘评估的三性

3.3.1 项目经济性

3.3.2 项目技术性

3.3.3 项目管理性

案例：万科宁波项目复盘、万达广场复盘报告

4 房地产项目复盘总结与评估

4.1 项目整体评价和总结

4.1.1 对项目的整体评价

4.1.2 主要结论

4.1.3 主要经验教训

4.1.4 主要建议

4.2 项目经济价值评估

4.2.1 项目当前价值评估

4.2.2 项目未来潜在价值评估

4.2.3 项目未被开发价值评估和挖掘