

建筑行业工程总包投资模式

讲师：李豪

课程简介：建筑行业通过投资、融资给项目，获得项目总承包施工，这是建筑行业近几年来经常用的一种业务获取方式。涉及的项目包括政府工程、房地产项目、企业楼宇建设等。本课程就此类业务，如果展开和控制、以及风险控制，有效退出展开学习和培训。

课程时间：2天

课程对象：建筑相关行业的高、中管理者，营销总监、销售经理、大客户经理等

课程收益：

- 1、了解和熟悉建筑行业工程总承包的投资与融资；
- 2、学习和掌握如何有效对于合作工程项目的投资与融资，风险识别与防范；
- 3、学习和掌握工程企业投融资类的操作、过程把控与有效退出。

课程大纲：

1 建筑行业工程总包投融资模式

1.1 建筑行业投融资四种模式

1.1.1 小股操盘代建模式

1.1.2 EPC 和 EPCM 模式

1.1.3 融资借款模式

1.1.4 BOT 模式

1.2 工程总包投融资的资金来源

1.2.1 建筑企业自有资金

1.2.2 建筑企业承保，金融机构提供资金

1.2.3 上下游供应商提供资金

1.2.4 民间机构和个人提供资金

2 建筑行业工程总包投融资风险防范

2.1 工程总包投融资主要风险

2.1.1 项目风险

2.1.2 合作企业风险

2.1.3 利润与投资回收风险

2.1.4 政策性风险

- 2.2 工程总包投资项目类型选择
- 2.3 工程总包当前合作企业选择
- 2.4 政策性风险的预防
- 2.5 项目尽调与企业尽调
- 2.6 资金流向的风险控制
- 3 建筑行业工程总包投融资操作
 - 3.1 确立投资模式与工程总量
 - 3.1.1 确立投资模式
 - 3.1.2 确立投资规模
 - 3.1.3 确立工程总量与造价
 - 3.1.4 确立投资退出时间
 - 3.1.5 确立工程款支付时间节点
 - 3.2 确立与合作方的权责
 - 3.3 项目过程的资金管理
 - 3.4 项目进度的把控
- 4 建筑行业工程总包投融资退出
 - 4.1 以股权方式退出的时机与风险

4.2 以债权方式退出的优势与时机

4.3 以获得物业所有权方式

4.4 以转让股权或物业给第三方退出