

生产计划与物料控制

【课程背景】：

生产计划与物料控制部门（PMC）是制造业企业的“心脏”，运营的优劣直接关系到企业的质量、成本和交付。但工厂常常表现如下：企业 50% 以上的不良品源自物料问题；企业资源难以有效统筹；销售预测总是有误差，生产计划总是赶不上市场的变化；库存问题越来越严重；紧急订单无法兑现；该来的不来，不该来的来了一大堆；所构建的物料控制体系与实际运用脱节。李安强老师将十年日企高管和十年讲师经验和大家分享，用实战方法和工具来解决企业中的问题。

【课程收益】：

- 1、掌握价值流分析和有效的滚动预测方法。
- 2、帮助计划人员认清自己角色并准确定位。
- 3、教会学员均衡生产计划与物料控制的方法。
- 4、掌握订单与紧急订单处理的技巧。
- 5、学会库存控制与交货期管理的特殊要求。
- 6、学员迅速、准确、全面地掌握成本控制的解决方案。
- 7、帮助企业解决在生产计划与物料控制环节中存在的隐患。

【课程对象】：

制造企业总经理、副总经理、PMC 部门、采购、计划、调度、运营、生产、资材、库存等部

【课程内容】：

一、生产与计划概述

1、生产的本质

- 2、 生产管理人员的主要工作职责
- 3、 生产的范围
- 4、 明确产销各部门的沟通、协调
- 5、 产销协调方式
- 6、 销售计划、生产计划、出货计划的协调
- 7、 综合性产销计划表
- 8、 定期产销协调会议制度

案例：某工厂高附加价值作业

二、生产计划

- 1、生产计划的内涵
- 2、生产计划的内容
- 3、生产计划应满足的条件
- 4、生产计划的标准

案例：某外企公司滚动生产计划

- 5、途程计划
- 6、负荷计划
- 7、生产计划内容及订立依据
- 8、对应销售和产品的生产计划表

案例：日产同期生产

三、工厂生产异常应对

- 1、生产异常对策
- 2、生产异常的掌握
- 3、生产异常的反应

- 4、生产进度异常因应对策表
- 5、交期延误的原因探讨
- 6、交期延误的改善原则
- 7、适用的交期延误的改善对策

四、提高生产绩效

- 1、交期作业及管制重点
- 2、生产绩效评估、分析指标
- 3、生产绩效评估体系表
- 4、高效生产的工具
- 5、防错的方法运用

案例：签赏日企拉动式生产真谛

五、JIT 生产方式

- 1、JIT 生产方式的要点
- 2、JIT 和采购功能
- 3、JIT 对供应商的影响

案例：零库存在中国

六、生产物料管理

- 1、企业物料管理的职能
- 2、企业物料管理的精髓
- 3、常备性物料的需求计划
- 4、月份物料需求计划表
- 5、周物料需求计划表
- 6、专用性物料需求计划

7、专用性物料需求计划表

8、BOM 表的分析与运用

案例：康明斯物料管理

七、供应商与物料管理

1、供应商与物料的重要性

2、供应商与物料策略

3、供应商评核

4、采购进度控制

(1) 采购进度控制细则

(2) 采购交货延迟检讨

5、供应商资料调查

6、供应商与物料的审查基准

案例：供应商管理

7、供应商与物料策略

(1) 供应商与物料管理

(2) 准时化采购环境下的供需合作关系

(3) 双赢供应关系管理

案例：双赢供应活动

八、高效仓储管理

1、企业库存管理的通病

2、企业库存管理运作架构

3、采购、生产与仓储

4、库存管理的课题

5、产品的现货供应能力

6、ABC 管理法

(1) A、B、C 分类特征

(2) A、B、C 分类原则

(3) A、B、C 分类步骤

7、库存相关成本

案例：库存是万恶之源