

精益管理与安全生产

【课程收益】：

- 1、精益生产的了解与认识
- 2、掌握精益生产推行的方法
- 3、掌握推行精益生产的具体工具与与实施条件
- 4、帮助学员正确树立安全生产的意识；
- 5、让学员了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法；
- 6、了解职业安全健康管理体系、安全管理体制、企业安全管理制度和评价；
- 7、掌握安全目标管理和信息管理等方法及其应用；
- 8、树立安全生产的意识和方法。
- 9、全面掌握生产现场及安全生产中的绩效管理与评估

【课程时间】：

1-2 天

【课程对象】：

- 1、生产现场管理人员，公司安全有关管理人员
- 2、工厂管理人员，公司高管及厂长，安全小队成员

【课程内容】：

一、精益生产基础知识

- 1、我国政府对企业推行精益生产的要求
- 2、精益生产与TPS的关系
- 3、丰田公司五十年发展历程
- 4、中国企业三十年学习TPS的心得
- 5、中国企业推行精益生产的三个模糊认识。
- 6、企业整体性利润增加的途径

二、精益生产与安全生产的关系

- 1、安全保证生产

2、生产必须安全

三、精益生产的理念导入

- 1、精益生产是赚钱的企业管理模式
- 2、精益生产能彻底消除浪费和降低成本
- 3、认识浪费：生产现场的八大浪费
- 4、精益生产能体现真正效率和整体效率
- 5、精益生产能保证企业的可持续性发展

四、精益生产的十三个工具与改善案例

- 1、抓好现场规划，提高现场管理水平，降低现场管理成本
- 2、推行JIT，降低在制品储备，加快资金周转
- 3、推行标准作业，降低制造成本，提高产品质量和生产效率
- 4、推行“5S”，减少现场管理难度，提高现场管理效率
- 5、推行TPM，提高设备可动率，延长设备寿命周期
- 6、推行“一个流”管理，改善作业环境，提高作业效率
- 7、推行少人化操作，夯实精益生产基础
- 8、推行全员改善，提高自主管理水平，实现持续改善
- 9、推行“自働化”，提高过程质量控制能力
- 10、减少作业转换时间，提高生产效率
- 11、精益现场物流，实现多频次小批量配货
- 12、建立目视管理，打开现场管理黑箱，提高管理效率
- 13、推行“人才育成”，提高操作技能，实现“人本管理”

五、精益生产中安全管理的六个因素

- 1、人员的安全管理
- 2、设备的安全管理
- 3、方法的安全管理
- 4、环境的安全管理
- 5、模治具的安全管理

6、 辅助部件的安全管理

六、 安全生产教育训练

1. 日常安全教育
2. 新员工“三级”安全教育
3. 特殊作业人员安全教育

七、 生产现场安全事故预防

1. 伤亡事故防范基本措施
2. 安全意识强化
3. 预知危险训练
4. 操作者人为失误预防

八、 生产现场安全检查

1. 安全检查的内容
2. 安全检查的方式
3. 安全检查的处理

九、 生产现场安全防护用品管理

1. 特殊劳动防护用品规定
2. 防护用品种类分析

十、 生产现场安全事故处理

1. 生产安全事故性质
2. 生产安全事故紧急处理
3. 生产安全事故调查
4. 生产安全事故分析

十一、 生产现场如何发现和预防安全隐患

1. 险情辨别
2. 危害控制方法
3. 移去 / 替代法
4. 工程控制法

5. 行政控制法

6. PPE 法

7. 事故报告流程

十二、精益生产流程安全管理

1. 生产必须安全，安全保证生产

2. 设备安全防护-防错防呆

3. 剖析生产现场 4M1E 作业过程

4. 生产现场安全改善案例分析